

日本ペイントホールディングス株式会社
第 200 回 定時株主総会 質疑応答要旨
(2025 年 3 月 27 日)

Q1	M&A 戦略について教えて欲しい。
A1	当社は「アセット・アSEMBラー」モデルのもと、既存事業の成長と M&A による成長の両輪で MSV を目指しており、価値を創造できる M&A を実施したいと考えています。買収の対象は事業領域を問わず「ノー・リミット」としており、今般買収した AOC は塗料メーカーではなく、グローバル・スペシャリティ・フォーミュレーターです。今後も、技術や拠点などにおいて当社にとって意味のある M&A であれば、塗料事業以外も含めて買収の検討対象としていきます。
Q2	大阪・関西万博に対する取り組みについて教えて欲しい。
A2	2022 年に経済団体を通じて寄付を実施したほか、一部のパビリオンにおいて当社の塗料を採用していただいています。その他、バスの自動運転に寄与する「ターゲットラインペイント」の実証実験を大阪・関西万博で進めており、製品の優位性を積極的にアピールしていきたい考えです。

以 上