

2012年度

日本ペイントグループ

第2四半期 連結決算説明会

sunshine red

ocean blue

2012年11月26日

日本ペイント株式会社



はじめに

2014中期経営計画・2012年度業績見通し・・・P2

1. 2012年度第2四半期累計実績・・・・・・・・・・P4

2. 2012年度通期業績予想・・・・・・・・・・P11

3. 2014中期経営計画の進捗・・・・・・・・・・P21

〈参考資料〉・・・・・・・・・・P28

サバイバル・チャレンジ				
Stage I	Stage II			Stage III
2009～2011	2012	2013	2014	2015～
助走期間	ホップ			ステップ～ジャンプ
サバイバル・チャレンジ	中期経営計画			中期経営計画以降
利益体質への転換 —当たり前の会社—	確固たる利益体質の定着 —成長企業への転換— (市場から稼げる体質への転換)			利益の拡大 —世界のトップメーカーと肩を並べる—

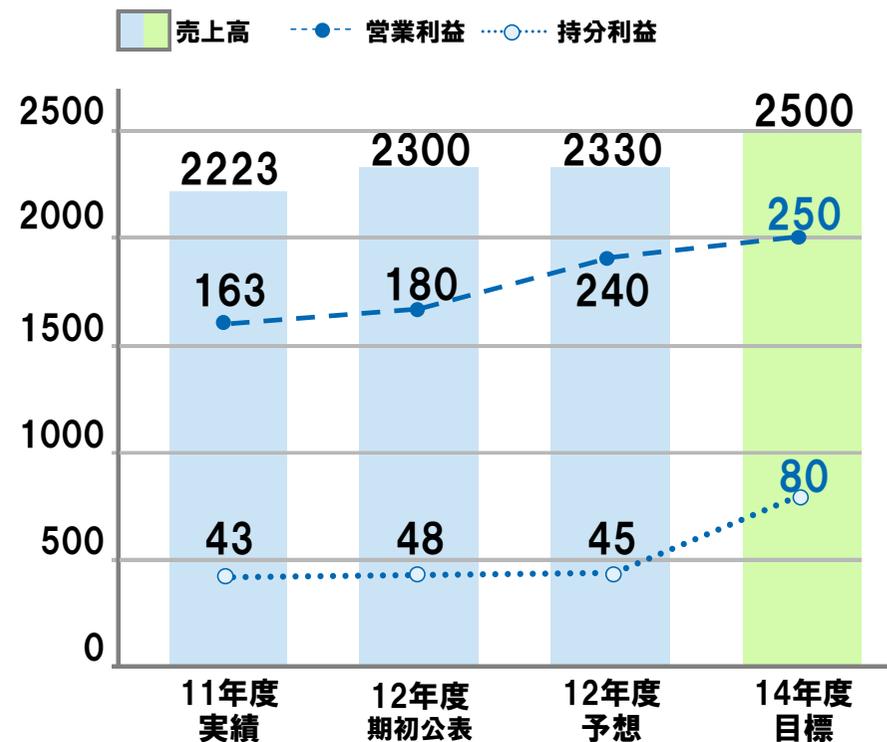
(億円)

	連結 売上高	連結 営業利益	持分利益
2014年度目標	2500	250	80

経営環境に恵まれ、
2014中計目標に近い数値で着地する見通し

- 1) 国内外の好調な自動車生産
- 2) 国内の工業用/汎用塗料の市況がよく、
売上が拡大
- 3) 原材料価格の安定的推移

連結業績推移



1. 2012年度 第2四半期累計実績

2012年度第2四半期累計実績 連結

(億円)

	2012年度 第2四半期実績	2012年度 期初公表	2011年度 第2四半期実績	期初公表比 増減額	前年同期比 増減額
売上高	1193.3	1130	1068.3	+63.3	+125.0
営業利益	135.5	90	50.2	+45.5	+85.3
(持分利益)	22.1	24	24.4	▲1.9	▲2.3
経常利益	146.5	110	64.7	+36.5	+81.8
当期利益	78.3	70	35.3	+8.3	+43.0

2012年度第2四半期累計実績 事業部門別売上高

(億円)

		2012年度 第2四半期実績	2012年度 期初公表	2011年度 第2四半期実績	期初公表比 増減額	前年同期比 増減額
塗料事業	自動車	414.7	370	328.7	+44.7	+86.0
	汎用	220.0	211	191.9	+9.0	+28.1
	工業用	220.1	212	211.2	+8.1	+8.9
	その他	272.8	267	268.3	+5.8	+4.5
	小計	1127.5	1060	1000.1	+67.5	+127.4
ファインケミカル事業		65.8	70	68.2	▲4.2	▲2.4
計		1193.3	1130	1068.3	+63.3	+125.0

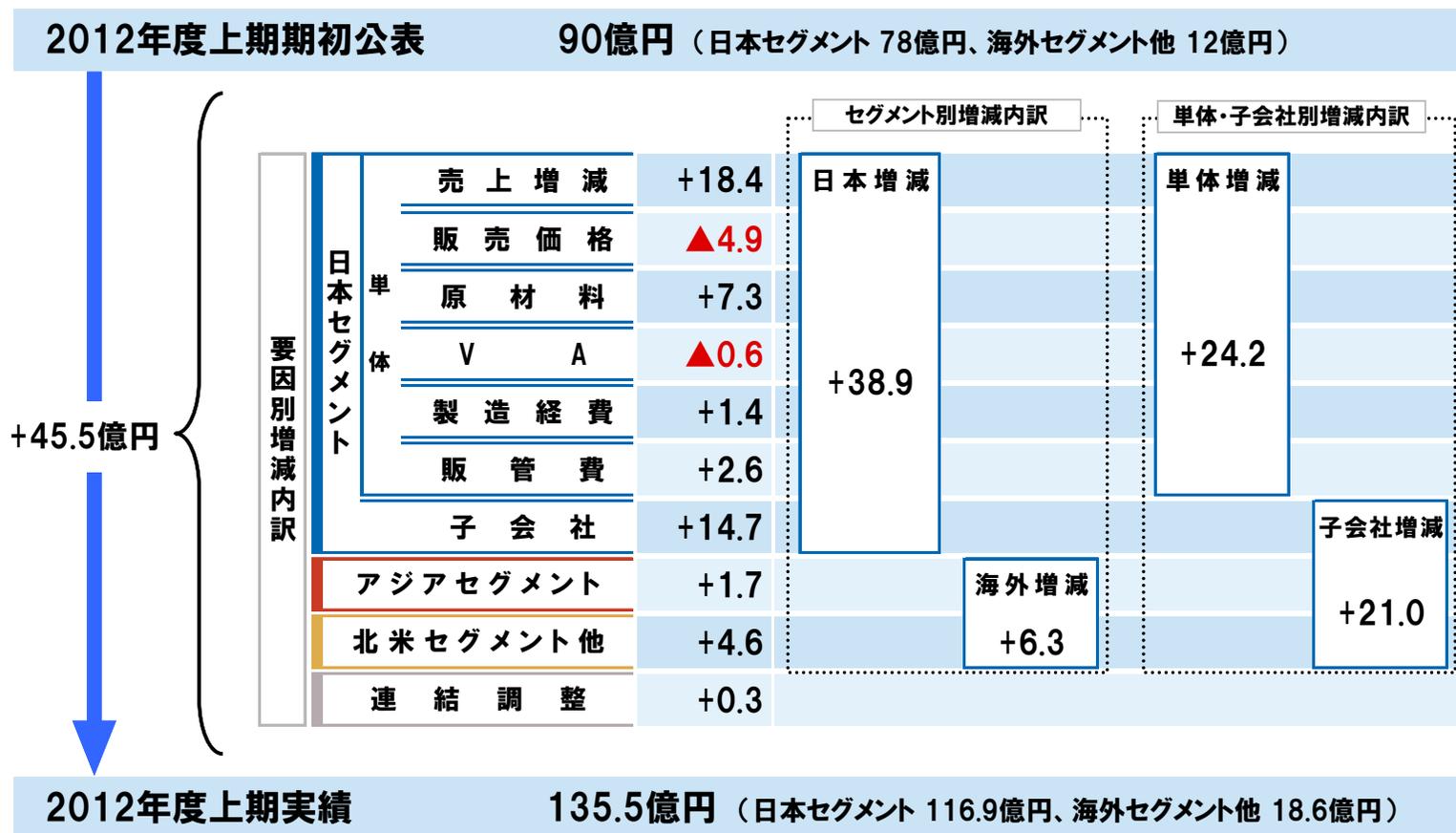
2012年度第2四半期累計実績 セグメント情報

(億円)

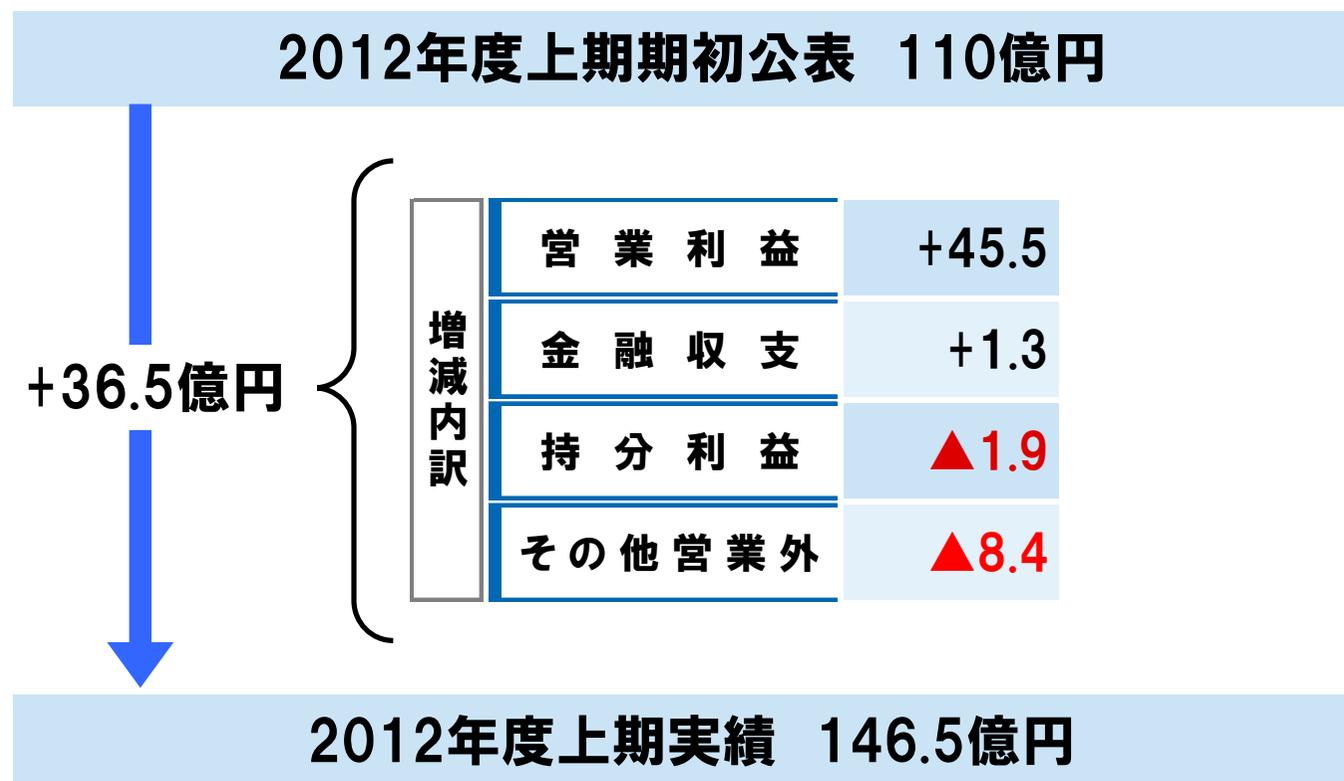
		2012年度 第2四半期実績	2012年度 期初公表	2011年度 第2四半期実績	期初公表比 増減額	前年同期比 増減額
日本	売上高	895.8	860	822.0	+35.8	+73.8
	営業利益	116.9	78	47.9	+38.9	+69.0
アジア	売上高	186.3	169	163.0	+17.3	+23.3
	営業利益	11.7	10	7.3	+1.7	+4.4
	持分利益	22.1	24	24.4	▲1.9	▲2.3
北米	売上高	98.2	89	71.1	+9.2	+27.1
	営業利益	5.8	1	-4.4	+4.8	+10.2
その他	売上高	13.1	12	12.2	+1.1	+0.9
	営業利益	-0.2	0	-0.3	▲0.2	+0.1

2012年度第2四半期累計実績 連結営業利益の増減

期初公表比



期初公表比



主要国持分売上高推移 (億円)

	2011年度 上期実績	2012年度 上期期初公表	2012年度 上期実績
中国	537	522	517
その他アジア	127	140	139
韓国(自動車)	79	83	82
合計	743	745	738

持分利益推移 (億円)

	2011年度 上期実績	2012年度 上期期初公表	2012年度 上期実績
合計	24	24	22

2. 2012年度 通期業績予想

2012年度通期業績予想 連結

(億円)

	2011年度 上期実績	2011年度 下期実績	2012年度 上期実績	2012年度 下期予想
売上高	1068.3	1154.3	1193.3	1137
営業利益	50.2	113.0	135.5	105
(持分利益)	24.4	18.9	22.1	23
経常利益	64.7	137.2	146.5	124
当期利益	35.3	87.8	78.3	82

2012年度通期業績予想 連結

(億円)

	2012年度 通期予想	2011年度 通期実績	増減額	増減率
売上高	2330	2222.6	+107.4	+4.8%
営業利益	240	163.2	+76.8	+47.0%
(持分利益)	45	43.3	+1.7	+4.0%
経常利益	270	201.9	+68.1	+33.7%
当期利益	160	123.1	+36.9	+30.0%

2012年度通期業績予想 事業部門別売上高

(億円)

		2011年度 上期実績	2011年度 下期実績	2012年度 上期実績	2012年度 下期予想
塗料事業	自動車	328.7	395.4	414.7	369
	汎用	191.9	205.7	220.0	213
	工業用	211.2	210.2	220.1	217
	その他	268.3	276.7	272.8	272
	小計	1000.1	1088.0	1127.5	1072
ファインケミカル事業		68.2	66.3	65.8	65
計		1068.3	1154.3	1193.3	1137

2012年度通期業績予想 事業部門別売上高

(億円)

		2012年度 通期予想	2011年度 通期実績	増減額	増減率
塗料事業	自動車	784	724.1	+59.9	+8.3%
	汎用	433	397.6	+35.4	+8.9%
	工業用	437	421.3	+15.7	+3.8%
	その他	545	545.0	+0.0	+0.0%
	小計	2199	2088.1	+110.9	+5.3%
ファインケミカル事業		131	134.5	▲3.5	▲2.7%
計		2330	2222.6	+107.4	+4.8%

2012年度通期業績予想 セグメント情報

(億円)

		2011年度 上期実績	2011年度 下期実績	2012年度 上期実績	2012年度 下期予想
日本	売上高	822.0	901.3	895.8	853
	営業利益	47.9	104.8	116.9	91
アジア	売上高	163.0	161.0	186.3	183
	営業利益	7.3	6.3	11.7	10
	持分利益	24.4	18.9	22.1	23
北米	売上高	71.1	79.7	98.2	90
	営業利益	-4.4	1.6	5.8	2
その他	売上高	12.2	12.3	13.1	11
	営業利益	-0.3	-0.1	-0.2	0

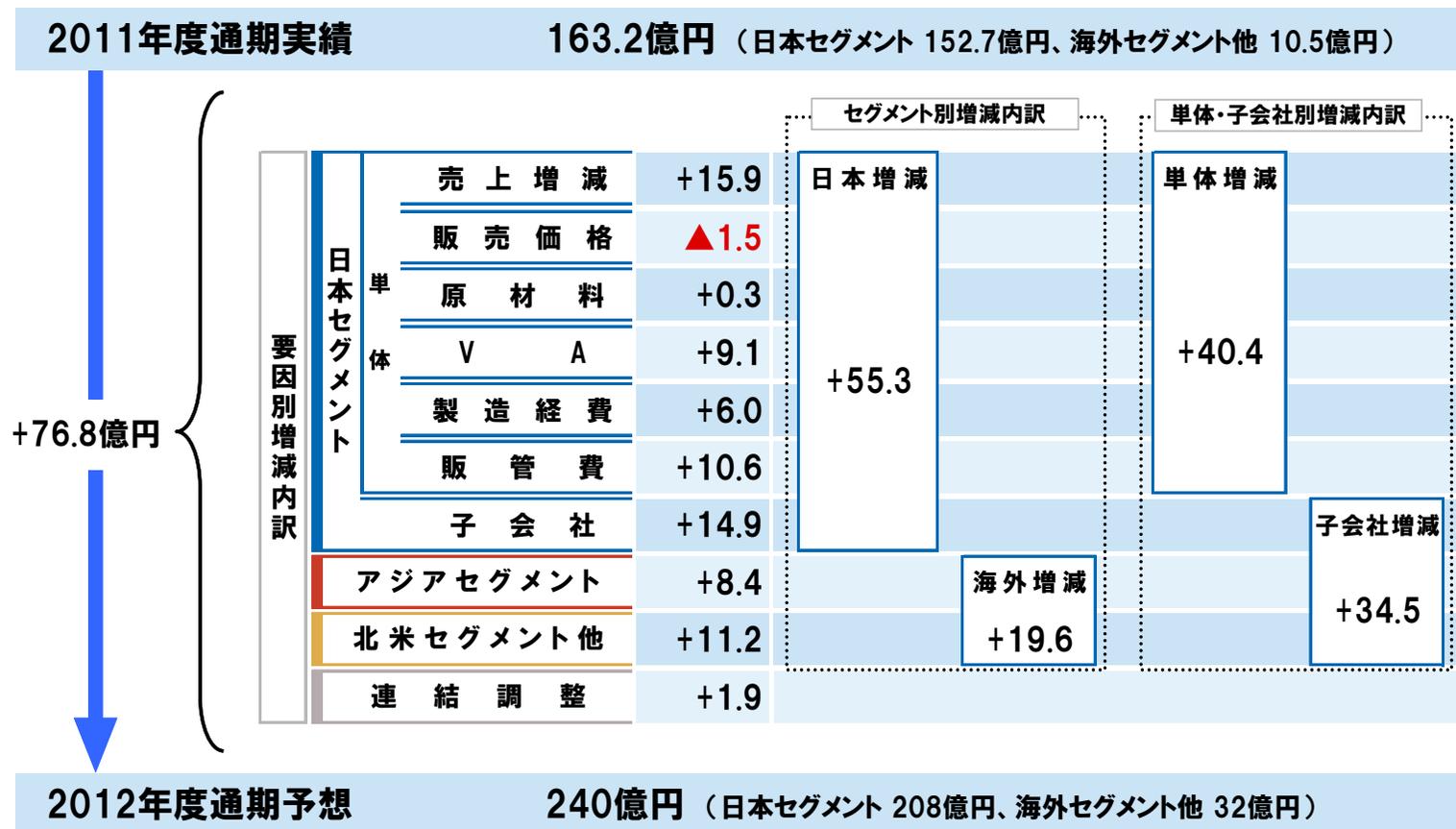
2012年度通期業績予想 セグメント情報

(億円)

		2012年度 通期予想	2011年度 通期実績	増減額
日本	売上高	1749	1723.3	+25.7
	営業利益	208	152.7	+55.3
アジア	売上高	369	324.0	+45.0
	営業利益	22	13.6	+8.4
	持分利益	45	43.3	+1.7
北米	売上高	188	150.8	+37.2
	営業利益	8	-2.8	+10.8
その他	売上高	24	24.5	▲0.5
	営業利益	0	-0.4	+0.4

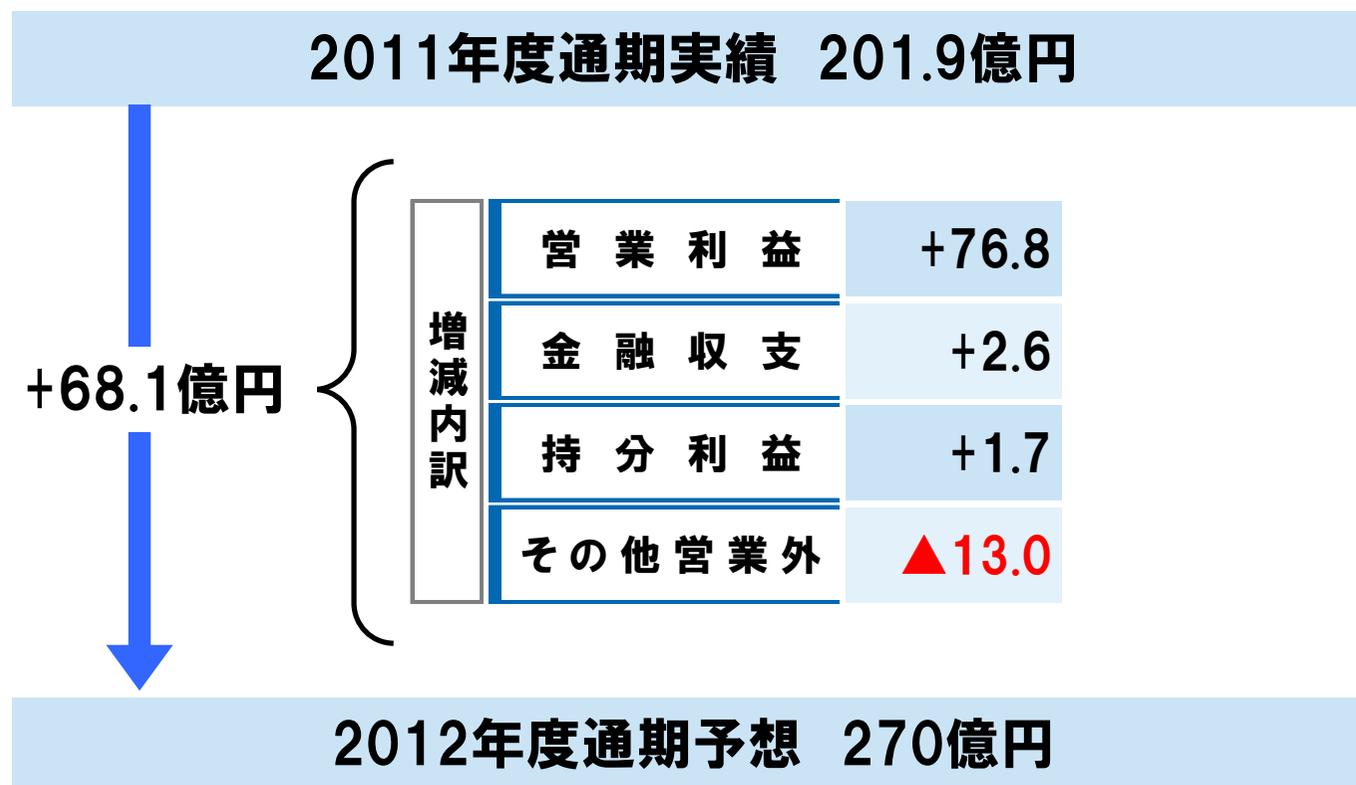
2012年度通期業績予想 連結営業利益の増減

前年同期比



※一部の勘定科目を2011年度ベースに調整しています。

前年同期比



主要国持分売上高推移

(億円)

	2011年度 上期実績	2011年度 下期実績	2012年度 上期実績	2012年度 下期予想
中 国	537	507	517	561
その他アジア	127	132	139	143
韓国(自動車)	79	79	82	70
合 計	743	718	738	774

持分利益推移

(億円)

	2011年度 上期実績	2011年度 下期実績	2012年度 上期実績	2012年度 下期予想
合 計	24	19	22	23

3. 2014中期経営計画の進捗

サバイバル・チャレンジ				
Stage I	Stage II			Stage III
2009～2011	2012	2013	2014	2015～
助走期間	ホップ			ステップ～ジャンプ
サバイバル・チャレンジ	中期経営計画			中期経営計画以降
利益体質への転換 —当たり前の会社—	確固たる利益体質の定着 —成長企業への転換— (市場から稼げる体質への転換)			利益の拡大 —世界のトップメーカーと肩を並べる—

(億円)

	連結 売上高	連結 営業利益	持分利益
2014年度目標	2500	250	80

12年度は

- ・サバイバル・チャレンジ Stage I の
”積み残し”課題の早期解決
- ・次への”種まき”

ステップ～ジャンプ

サバイバル・チャレンジ Stage III

2015～

利益の拡大
—世界のトップメーカーと肩を並べる—

基本方針

ホップ

サバイバル・チャレンジ Stage II

2012 || 2013 || 2014

基本方針

確固たる利益体質の定着
—成長企業への転換—
(市場から稼げる体質への転換)

基本戦略 I
国内

コスト構造の改革
既存事業の売上・利益拡大
新市場の創造

基本戦略 II
海外

アジアでの持続的成長・収益体質強化
北米収益基盤の強化

国内が成長・競争力の源泉

①コスト構造の改革

- 販管費削減
- 安価設計・安価調達・安価製造

②既存事業の売上・利益拡大

- 新規獲得・シェアアップ

③新市場の創造

- 未参入・未塗装分野の開拓
- 非塗料分野の開拓

既存事業の収益基盤強化と成長市場への進出

①アジアでの持続的成長と収益体質強化

- アジア合併事業(Nipsea事業)の拡大
- 中国事業のさらなる拡大/インド事業の基盤確立

②北米での収益基盤強化

- 自動車塗料事業の通年黒字化・利益拡大

➤ “Lean for Growth”の取り組み

- ・2012年初より中国版「サバイバル・チャレンジ」遂行

➤ 日本ペイント・ランカ設立

- ・日本ペイント・シンガポールによる現地塗料メーカー買収
- ・2011年実績 売上高US\$23M 塗料シェア15% 国内第3位

➤ 日本ペイント・バングラデシュ設立〔2011年〕

- ・日本ペイント・マレーシアの子会社
- ・汎用/工業用塗料生産工場 建設中（2013年中に稼動予定）

〈参考資料〉

連結業績 過去5年の推移

(億円)

	2008年度 通期実績	2009年度 通期実績	2010年度 通期実績	2011年度 通期実績	2012年度 通期予想
売上高	2396.2	2165.5	2273.8	2222.6	2330
営業利益	30.6	98.8	159.8	163.2	240
(持分利益)	28.5	49.2	63.4	43.3	45
経常利益	36.5	128.3	201.9	201.9	270
当期利益	18.0	87.3	143.5	123.1	160

事業部門別売上高 過去5年の推移

(億円)

		2008年度 通期実績	2009年度 通期実績	2010年度 通期実績	2011年度 通期実績	2012年度 通期予想
塗料事業	自動車	794.8	676.0	747.5	724.1	784
	汎用	450.2	428.3	416.9	397.6	433
	工業用	420.0	371.9	409.3	421.3	437
	その他	606.3	561.2	567.4	545.0	545
	小計	2271.3	2037.3	2141.0	2088.1	2199
ファインケミカル事業		124.9	128.1	132.8	134.5	131
計		2396.2	2165.5	2273.8	2222.6	2330

セグメント情報 過去5年の推移

(億円)

		2008年度 通期実績	2009年度 通期実績	2010年度 通期実績	2011年度 通期実績	2012年度 通期予想
日本	売上高	1897.8	1727.1	1737.2	1723.3	1749
	営業利益	30.1	94.4	131.7	152.7	208
アジア	売上高	295.7	283.0	350.6	324.0	369
	営業利益	21.3	23.0	30.5	13.6	22
	持分利益	27.3	49.2	63.4	43.3	45
北米	売上高	175.5	133.4	159.8	150.8	188
	営業利益	-20.0	-15.8	-1.7	-2.8	8
その他	売上高	27.2	22.0	26.3	24.5	24
	営業利益	-1.3	-2.5	-1.4	-0.4	0

日本ペイントグループ主要企業一覧



青の網掛けは、当社グループが進出している国・地域

主要グループ企業 ● 連結子会社 ○ 持分法適用会社 ○ その他
日本

- | | |
|-----------------------|---------------------|
| ● 日本ペイント株式会社 | ● ニッポレーディング株式会社 |
| ● 日本ペイント販売株式会社 | ● 日本ファインコーティングス株式会社 |
| ● 日本ペイント工業用コーティング株式会社 | ● 日本ペイントマリン株式会社 |
| ● 大和塗料販売株式会社 | ● 日本ビーケミカル株式会社 |
| ● エーエスペイント株式会社 | ● エーエスレジン株式会社 |
| ● 日本ライナー株式会社 | ○ 株式会社エコシステムズ |
| ● ニッパホームプロダクツ株式会社 | ○ サンホームサービス株式会社 |
| ● 株式会社エヌビーカラープラザ | ○ サンリッド中部株式会社 |
| ● 日本ペイント防食コーティングス株式会社 | ○ 株式会社フジベック など |

中国

- NIPSEA CHEMICAL (SHANGHAI) CO., LTD.
- NIPPON PAINT (SHANGHAI) CHEMICAL CO., LTD.
- NIPPE TRADING (SHANGHAI) CO., LTD.
- NIPPON PAINT MARINE (CHINA) CO., LTD.
- NIPPON PAINT MARINE (ZHANGJIAGANG) CO., LTD.
- NIPPON PAINT MARINE (H.K.) CO., LTD.
- CHANGCHUN DUNYANG NBC CO., LTD.
- NBC (PANYU NANSHA) CHEMICAL CO., LTD.
- TIANJIN NBC CO., LTD.
- NBC (WUHAN) CO., LTD.
- NBC (NANJING) CO., LTD.
- NB (SHANGHAI) TRADING CO., LTD.
- NIPPON PAINT (CHINA) CO., LTD.
- GUANGZHOU NIPPON PAINT CO., LTD.
- GUANG LI CHEMICALS (SHANGHAI) CO., LTD.
- NIPPON PAINT (CHENGDU) CO., LTD.
- NIPPON PAINT (H.K.) CO., LTD.
- WATANABE NPIC CO., LTD.
- LANGFANG NIPPON PAINT CO., LTD.
- NIPPON PAINT (TIANJIN) CO., LTD.
- YASHILI PAINT (SHUZHOU) CO., LTD. など

韓国

- NIPSEA CHEMICAL CO., LTD.
- NIPPON PAINT MARINE (KOREA) CO., LTD.
- NOROO AUTOMOTIVE COATINGS CO., LTD.
- NOROO BEE CHEMICAL CO., LTD.

タイ

- NIPPON PAINT (THAILAND) CO., LTD.
- NIPPON PAINT DECORATIVE COATINGS (THAILAND) CO., LTD.
- NBC (ASIA) CO., LTD.
- NPT MARKETING CO., LTD.

マレーシア

- NIPPON PAINT MARINE (MALAYSIA) SDN. BHD.
- NIPPON PAINT (MALAYSIA) SDN. BHD.
- PAINT MARKETING COMPANY (M) SDN. BHD.
- NIPPON PAINT (SABAH) SDN. BHD. など

インド

- BNB COATINGS INDIA LIMITED
- NIPPON PAINT (INDIA) PTE., LTD.

シンガポール

- NIPPON PAINT MARINE (SINGAPORE) PTE., LTD.
- NIPPON PAINT (SINGAPORE) CO., PTE., LTD.
- NIPSEA MANAGEMENT COMPANY PTE., LTD.
- NIPSEA TECHNOLOGIES PTE., LTD.

ベトナム

- NIPPON PAINT (VIETNAM) CO., LTD.
- NIPPON PAINT VIETNAM (HANOI) CO., LTD.

台湾

- ASIA INDUSTRIES LTD.
- NIPPON PAINT MARINE (TAIWAN) CO., LTD.
- TUNG YANG CHEMICAL CO., LTD. など

パキスタン

- NIPPON PAINT (PAKISTAN) (PRIVATE) LIMITED

フィリピン

- NIPPON PAINT PHILIPPINES, INC.

バングラデシュ

- NIPPON PAINT (BANGLADESH) PRIVATE LIMITED

スリランカ

- NIPPON PAINT LANKA (PRIVATE) LIMITED

アメリカ

- NIPPON PAINT (USA) INC.
- NPA COATINGS INC.
- NB COATINGS, INC.
- NB COATINGS USA, LLC など

カナダ

- NB COATINGS CANADA, INC.

メキシコ

- NB COATINGS DE MEXICO SDE RL DE CV

イギリス

- NIPPON PAINT (EUROPE) LTD.
- NP AUTOMOTIVE COATINGS (EUROPE) LTD.

トルコ

- NIPPON PAINT BOYA SANAYI VE TICARET LIMITED COMPANY

ブラジル

- NIPPON BEE DO BRASIL TINTAS ESPECIAL LTDA.



本資料は、作成時点で入手可能な情報に基づき当社で判断したものであり、リスクや不確実性を含んでおります。従いまして実際の業績等は、これらと異なる可能性があります。

万一この情報に基づいて被ったいかなる損害につきましても当社及び情報提供者は一切責任を負わないことをご承知おきください。