

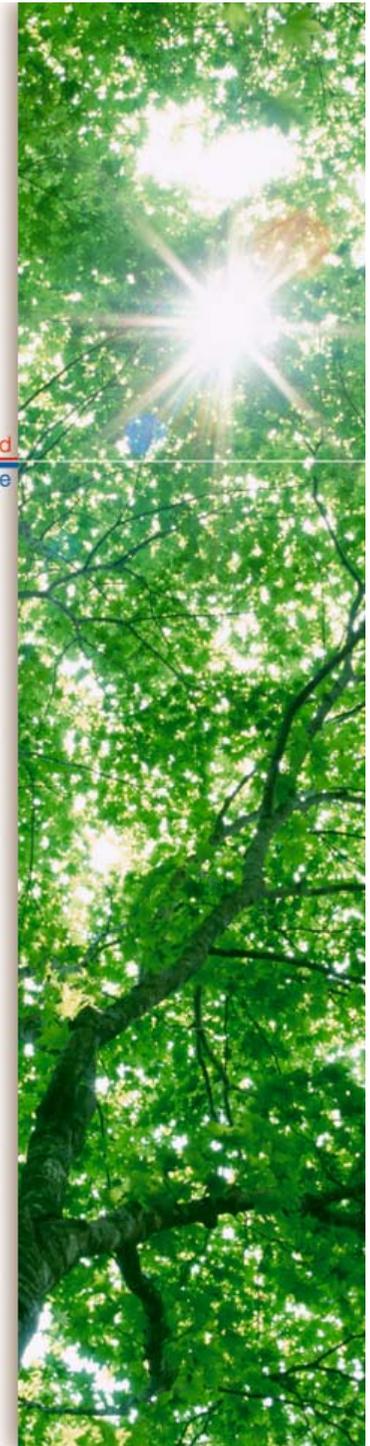
2012年度

日本ペイントグループ
通期連結決算説明会

sunshine red
ocean blue

2013年5月17日
日本ペイント株式会社

 **NIPPON PAINT CO.,LTD.**
Basic & New



はじめに

2012年度総括・2013年度業績予想……………P2

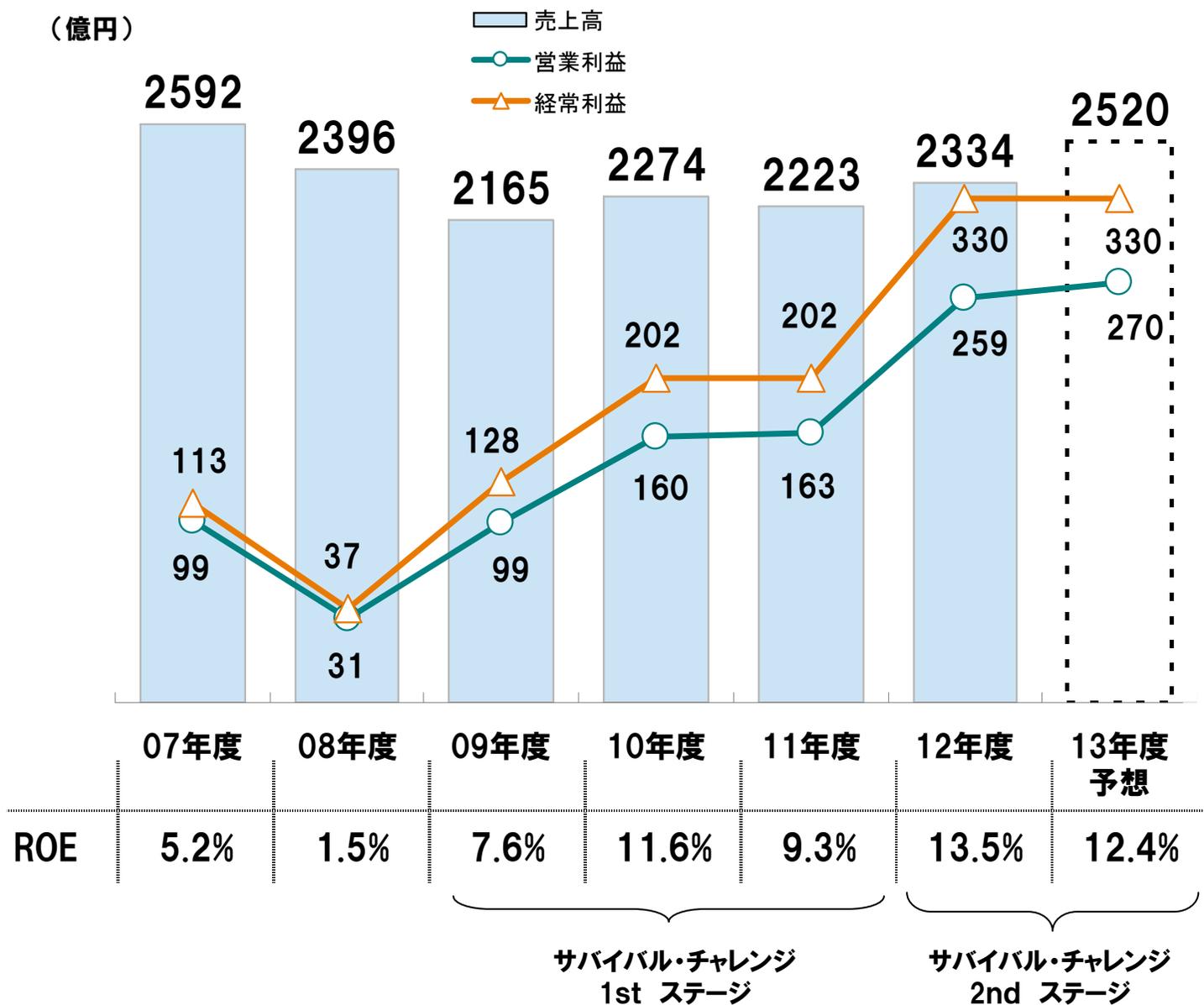
1. 2012年度通期実績……………P5

2. 2013年度通期予想……………P15

3. 2014中期経営計画の進捗状況……………P25

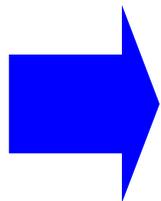
〈参考資料〉……………P33

連結通期業績推移



市況

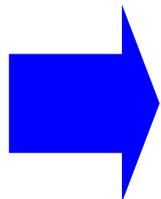
- 国内** ……自動車・汎用で想定を上回る需要
- アジア連結** ……タイで想定以上の自動車生産
- アジア持分** ……コスト削減で中国事業の利益水準回復
- 北米** ……想定以上の自動車生産
- 原材料価格** ……期初想定よりも低位に推移



**恵まれた市況環境により
大幅増益を達成**

市況

- 国内 ……汎用塗料は堅調も自動車生産台数は減少
円安に伴う原材料価格の高騰
- 中国 ……自動車生産台数は堅調
汎用塗料市場は持ち直し/拡大
- 北米/アジア ……自動車生産台数は堅調



連結営業利益は前年度比微増

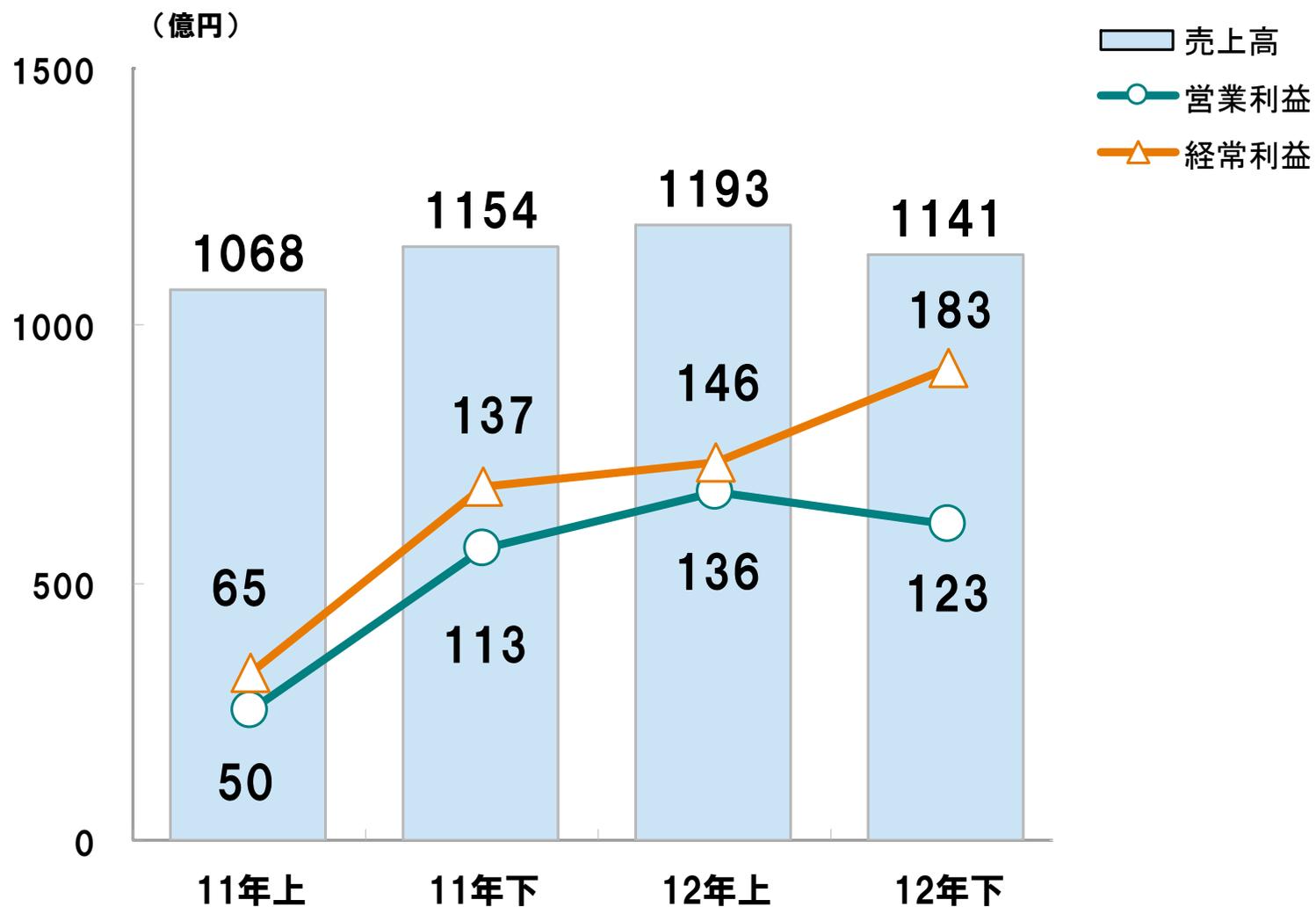
1. 2012年度 通期実績

2012年度通期実績 連結PL

(億円)

	2012年度	2011年度	増減額	増減率
売上高	2333.8	2222.6	+111.2	+5.0%
営業利益	258.6	163.2	+95.4	+58.4%
(持分利益)	48.9	43.3	+5.6	+13.0%
経常利益	329.6	201.9	+127.7	+63.3%
当期利益	200.2	123.1	+77.1	+62.6%

2012年度通期実績 連結PL

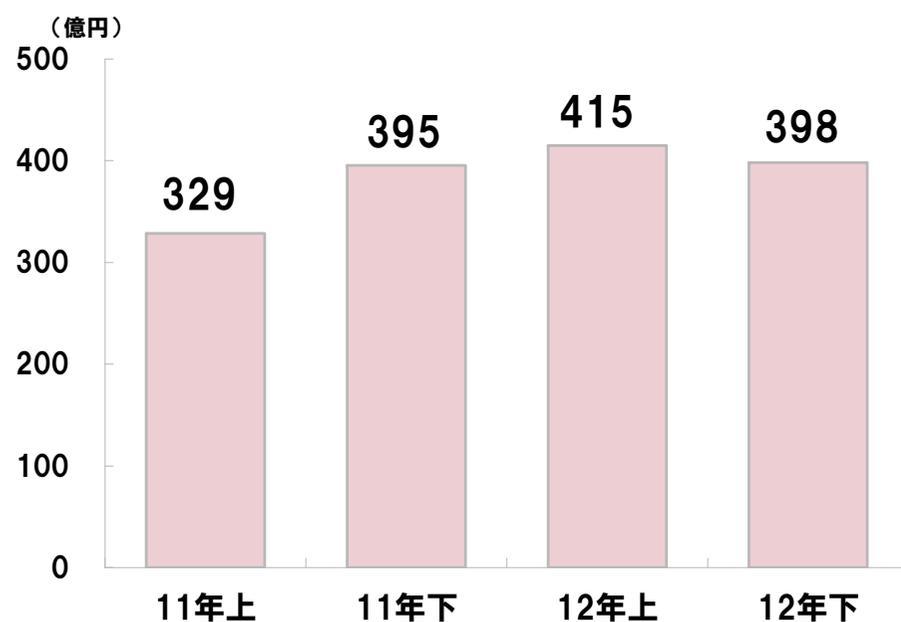


2012年度通期実績 事業部門別売上高

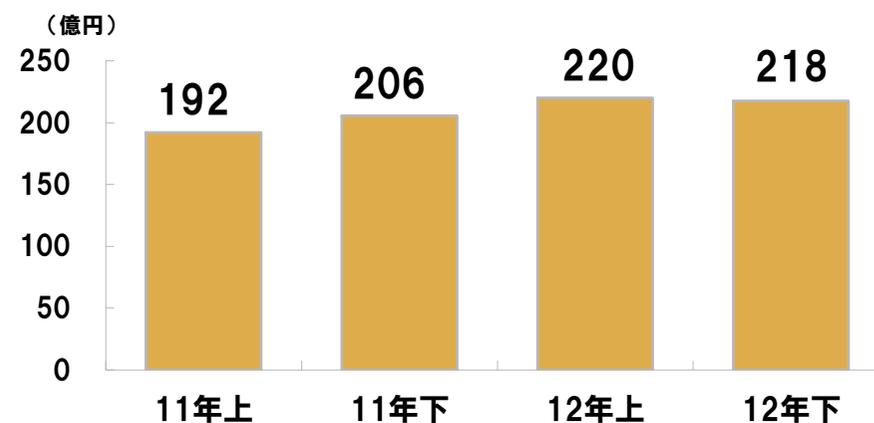
(億円)

		2012年度	2011年度	増減額	増減率
塗料事業	自動車	812.9	724.1	+88.8	+12.3%
	汎用	437.7	397.6	+40.1	+10.1%
	工業用	436.4	421.3	+15.1	+3.6%
	その他	516.9	545.0	▲28.1	▲5.2%
	小計	2203.9	2088.1	+115.8	+5.5%
ファインケミカル事業		129.9	134.5	▲4.6	▲3.4%
計		2333.8	2222.6	+111.2	+5.0%

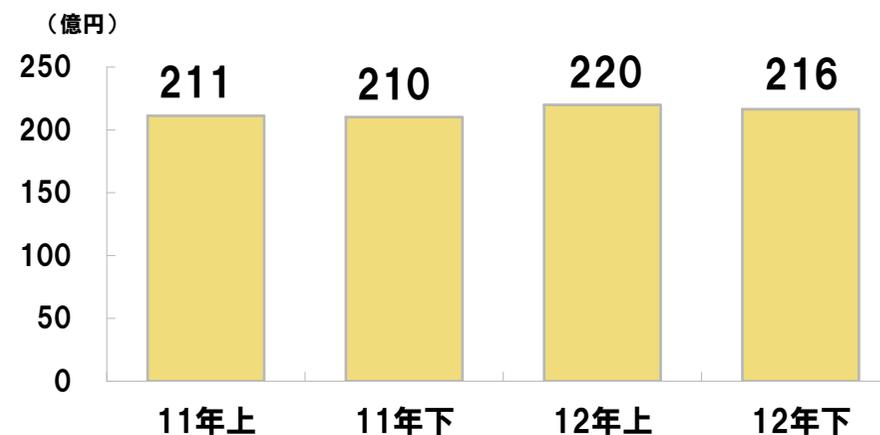
自動車塗料



汎用塗料



工業用塗料

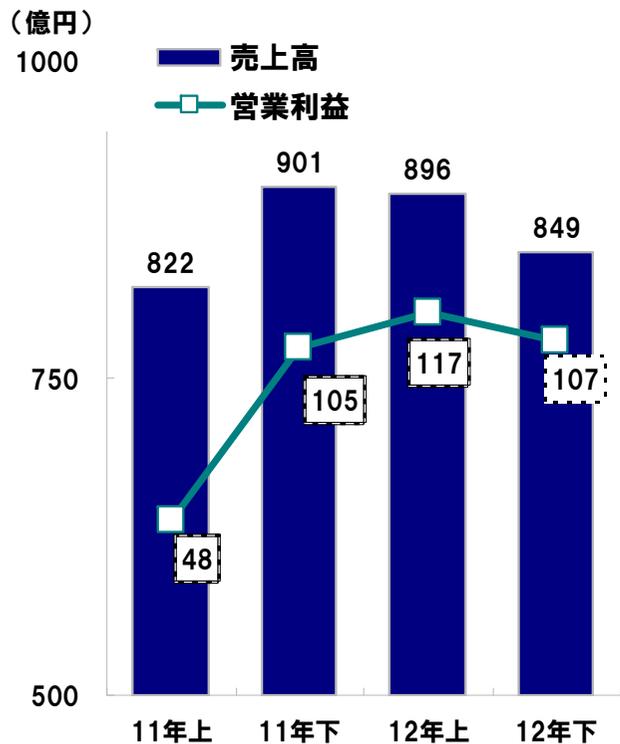


2012年度通期実績 セグメント情報

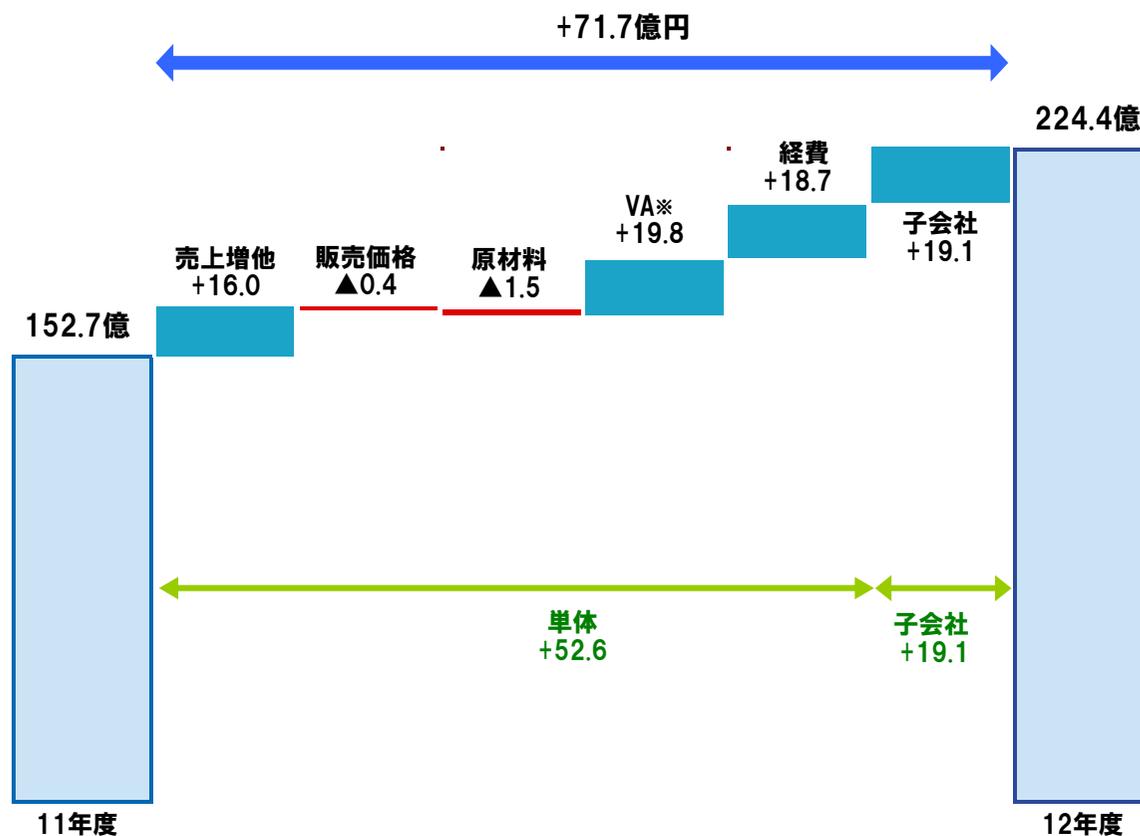
(億円)

		2012年度	2011年度	増減額
日本	売上高	1745.2	1723.3	+21.9
	営業利益	224.4	152.7	+71.7
アジア	売上高	370.7	324.0	+46.7
	営業利益	24.5	13.6	+10.9
	持分利益	48.9	43.3	+5.6
北米	売上高	191.4	150.8	+40.6
	営業利益	9.2	-2.8	+12.0
その他	売上高	26.5	24.5	+2.0
	営業利益	-0.8	-0.4	▲0.4

売上高・営業利益推移

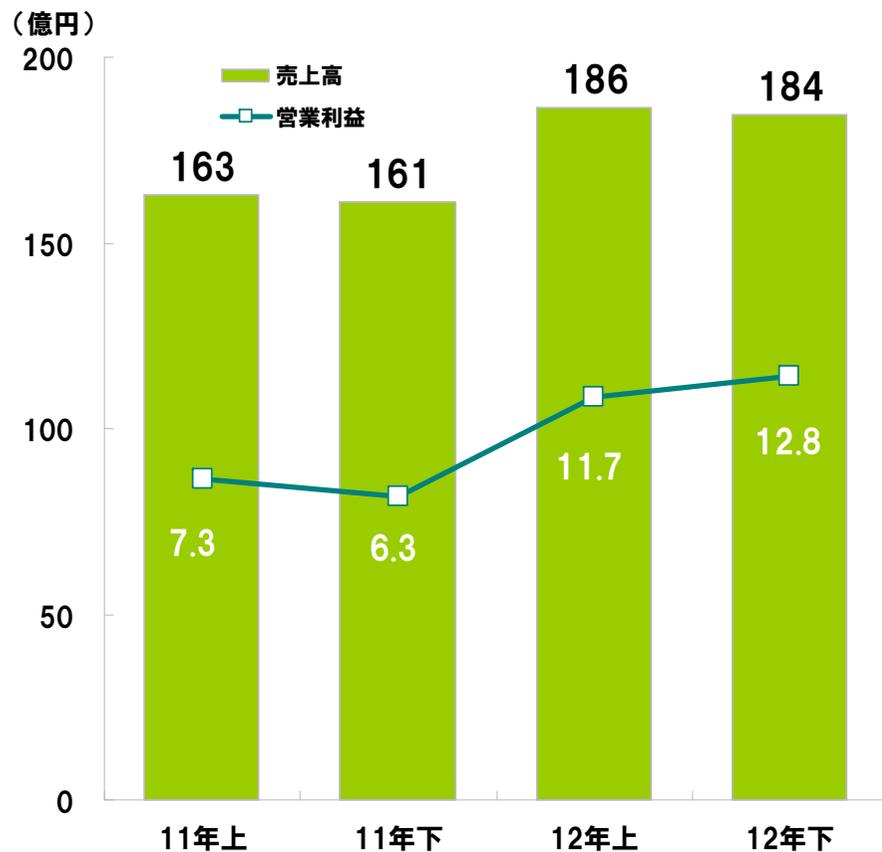


営業利益増減分析

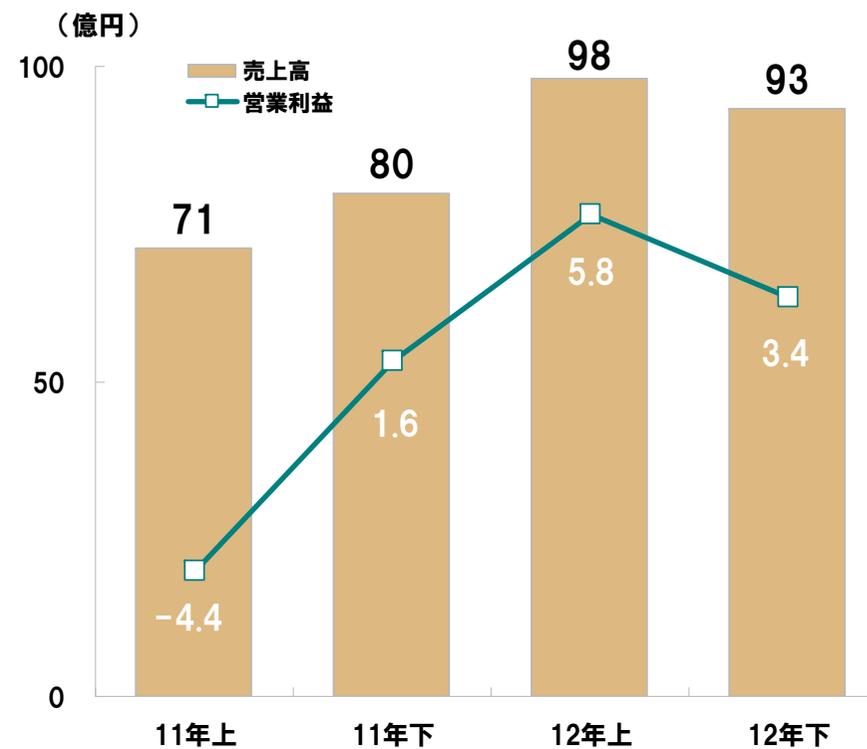


※VAの定義を一部変更しています。

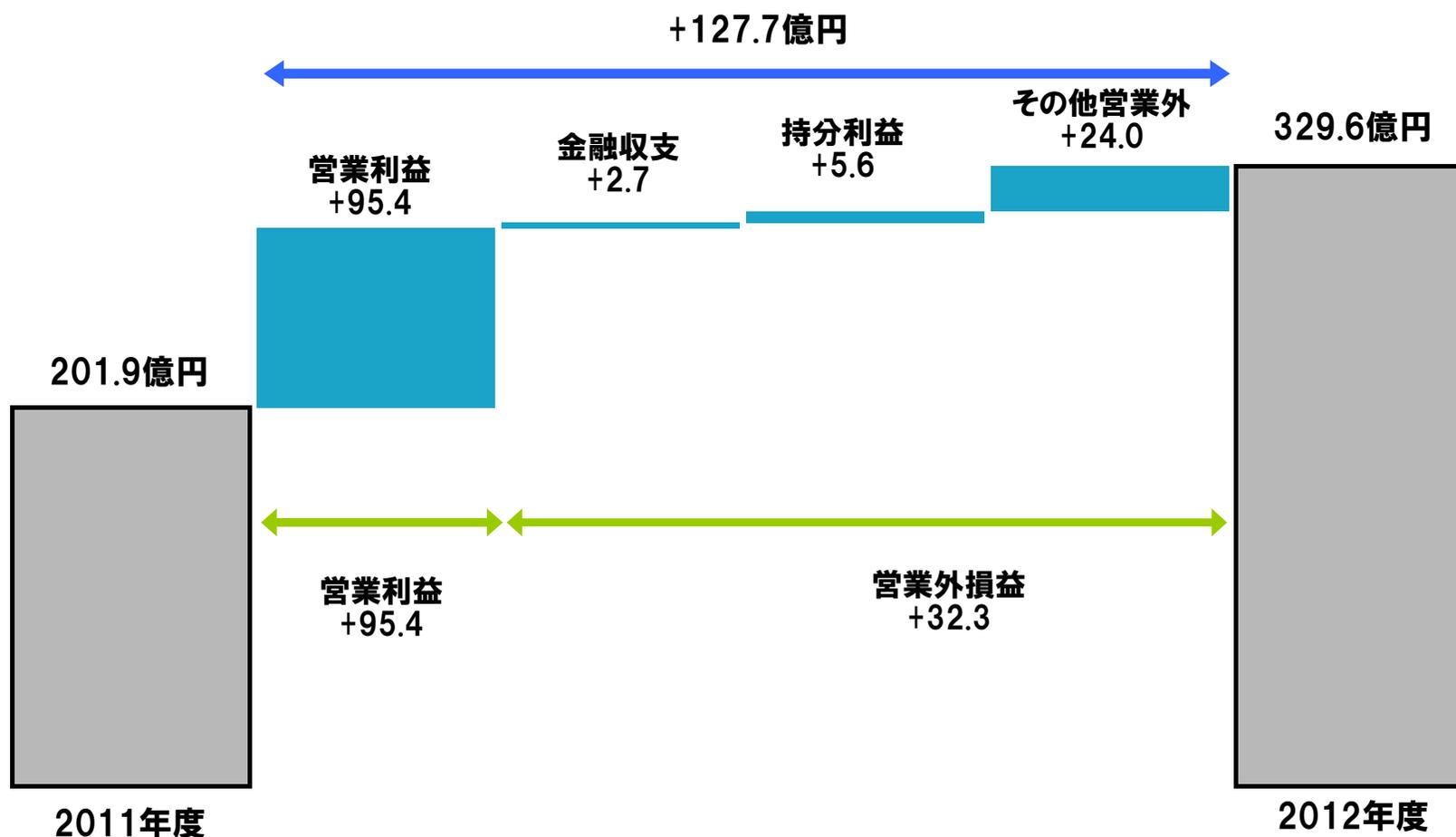
アジアセグメント



北米セグメント



2012年度通期実績 連結経常利益の増減分析



持分売上高・持分利益

持分売上高推移(通期)		(億円)				増減率推移		(%)	
		2009年度	2010年度	2011年度	2012年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度
NIPSEA	中国G	870	1005	1044	1103	+10.6%	+23.2%	+8.6%	+5.8%
	シンガポールG	82	95	88	100	+0.4%	+17.0%	▲6.1%	+11.9%
	マレーシアG	107	114	114	120	+10.7%	+5.6%	▲1.0%	+8.6%
	インド	33	43	56	74	+94.7%	+30.8%	+44.0%	+47.7%
	合計	1092	1257	1303	1397	-	-	-	-
	Noroo韓国	101	128	158	163	+14.1%	+29.7%	+29.2%	+7.0%
	合計	1193	1385	1461	1560	-	-	-	-

※増減率は対前年度、現地通貨ベース

持分利益推移(通期)		(億円)			
		2009年度	2010年度	2011年度	2012年度
	合計	49	63	43	49

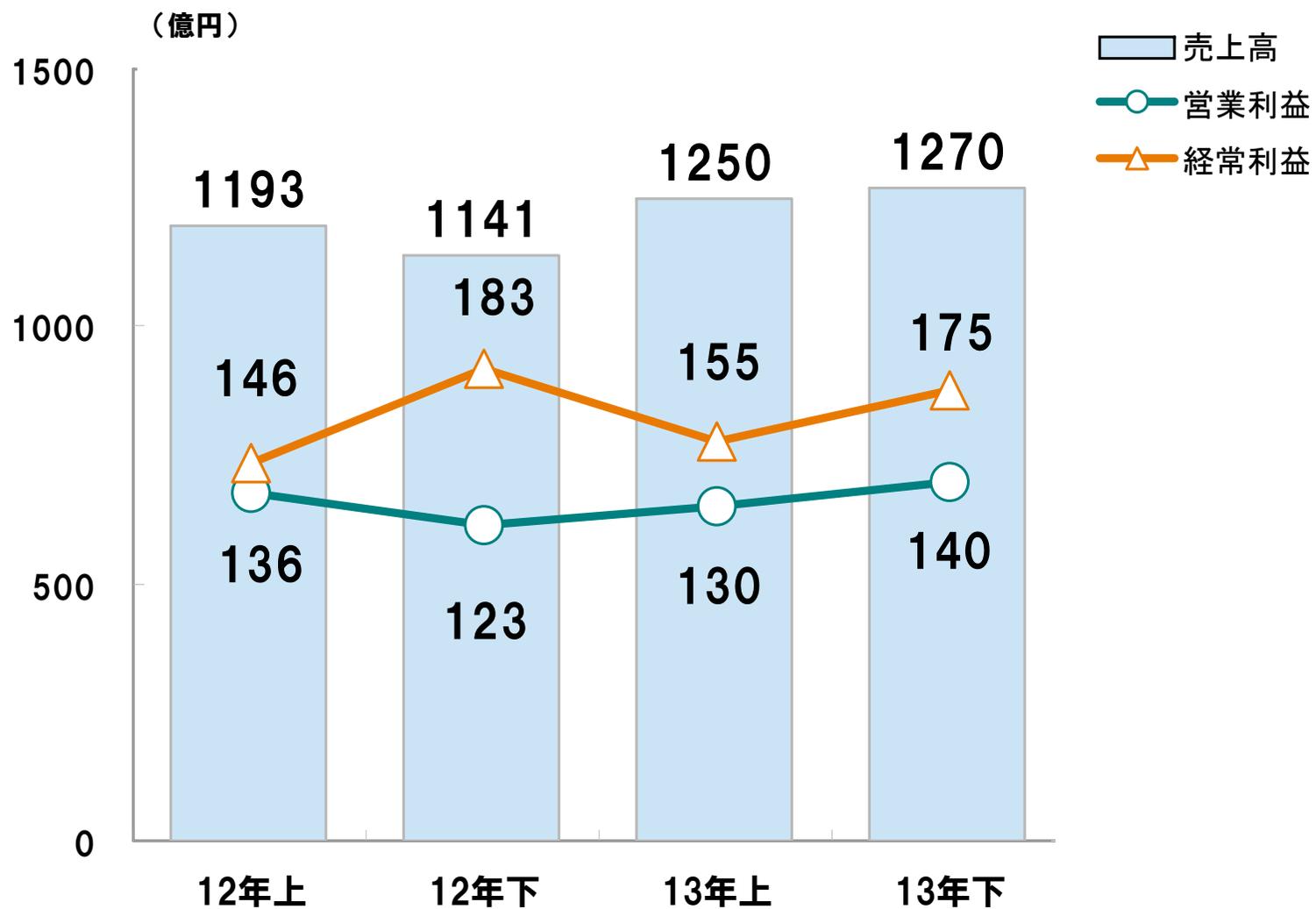
2. 2013年度 通期予想

2013年度通期予想 連結PL

(億円)

	2013年度	2012年度	増減額	増減率
売上高	2520	2333.8	+186.2	+8.0%
営業利益	270	258.6	+11.4	+4.4%
(持分利益)	65	48.9	+16.1	+32.9%
経常利益	330	329.6	+0.4	+0.1%
当期利益	210	200.2	+9.8	+4.9%

2013年度通期予想 連結PL

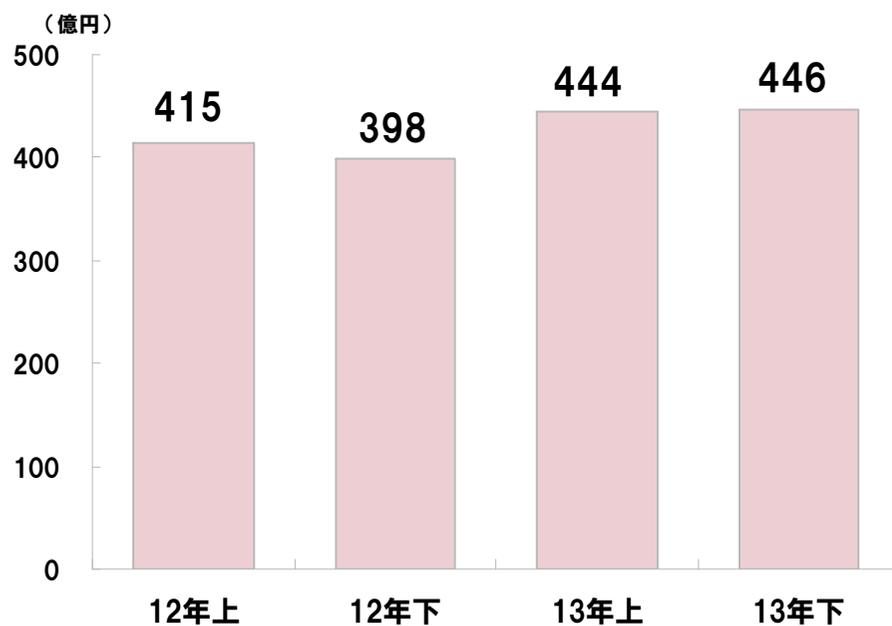


2013年度通期予想 事業部門別売上高

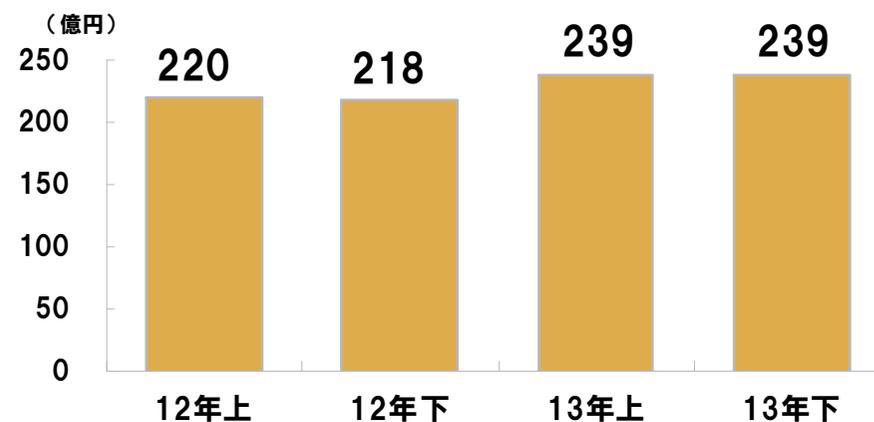
(億円)

		2013年度	2012年度	増減額	増減率
塗料事業	自動車	890	812.9	+77.1	+9.5%
	汎用	478	437.7	+40.3	+9.2%
	工業用	466	436.4	+29.6	+6.8%
	その他	544	516.9	+27.1	+5.2%
	小計	2378	2203.9	+174.1	+7.9%
ファインケミカル事業		142	129.9	+12.1	+9.3%
計		2520	2333.8	+186.2	+8.0%

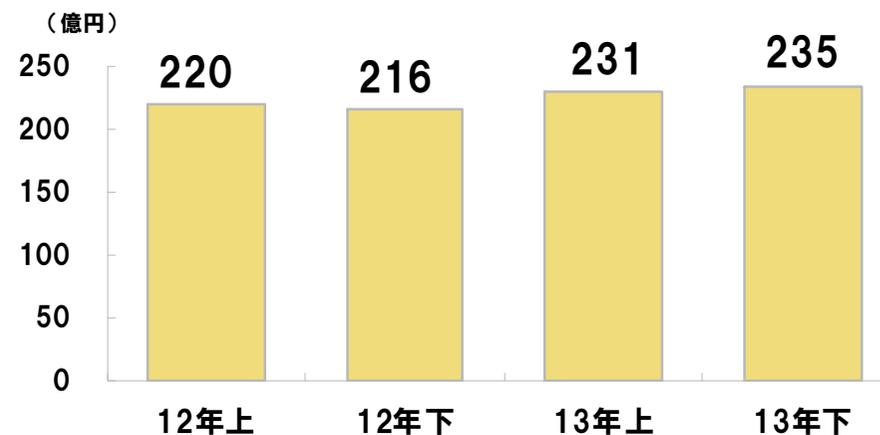
自動車塗料



汎用塗料



工業用塗料



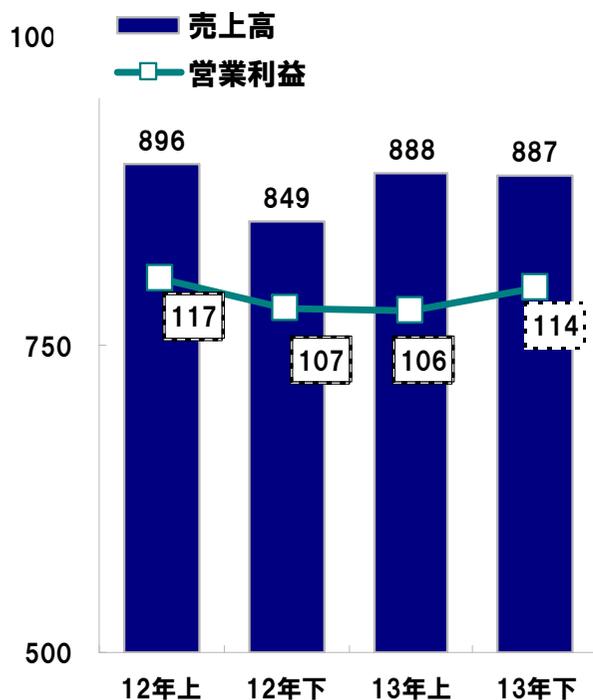
2013年度通期予想 セグメント情報

(億円)

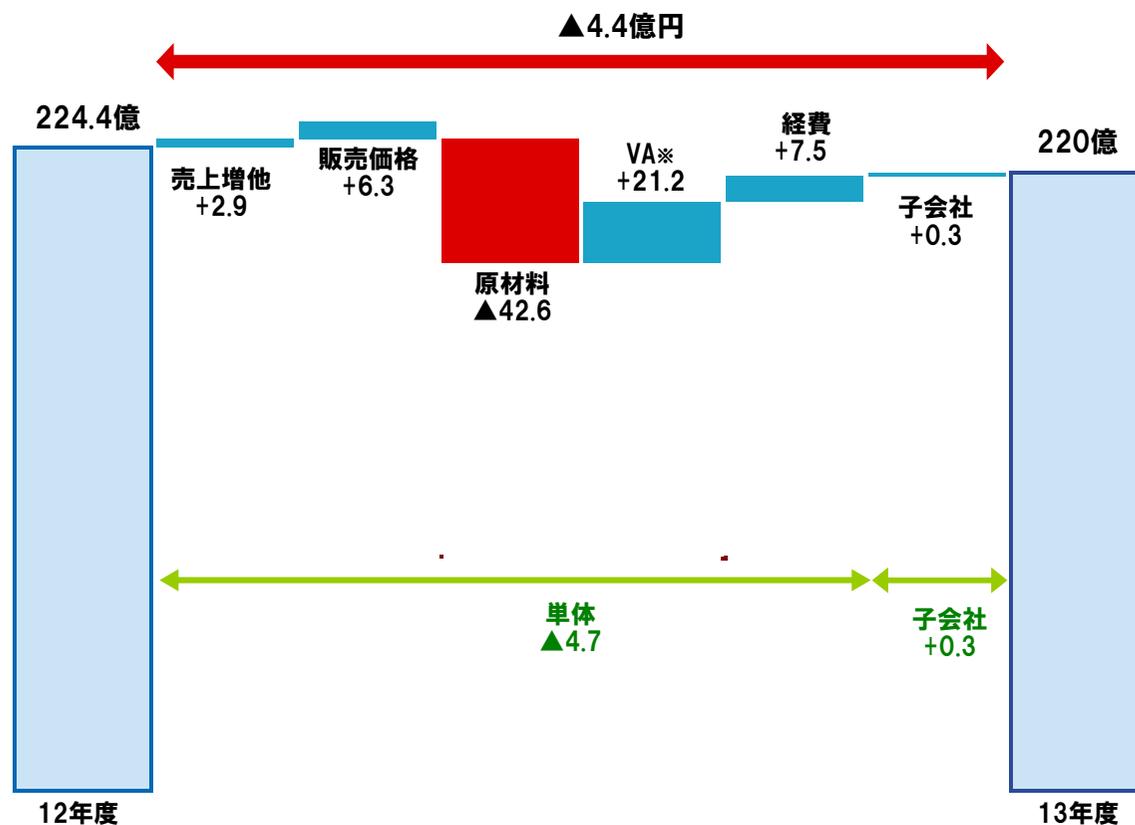
		2013年度	2012年度	増減額
日本	売上高	1775	1745.2	+29.8
	営業利益	220	224.4	▲4.4
アジア	売上高	486	370.7	+115.3
	営業利益	36	24.5	+11.5
	持分利益	65	48.9	+16.1
北米	売上高	228	191.4	+36.6
	営業利益	13	9.2	+3.8
その他	売上高	31	26.5	+4.5
	営業利益	0	-0.8	+0.8

売上高・営業利益推移

(億円)

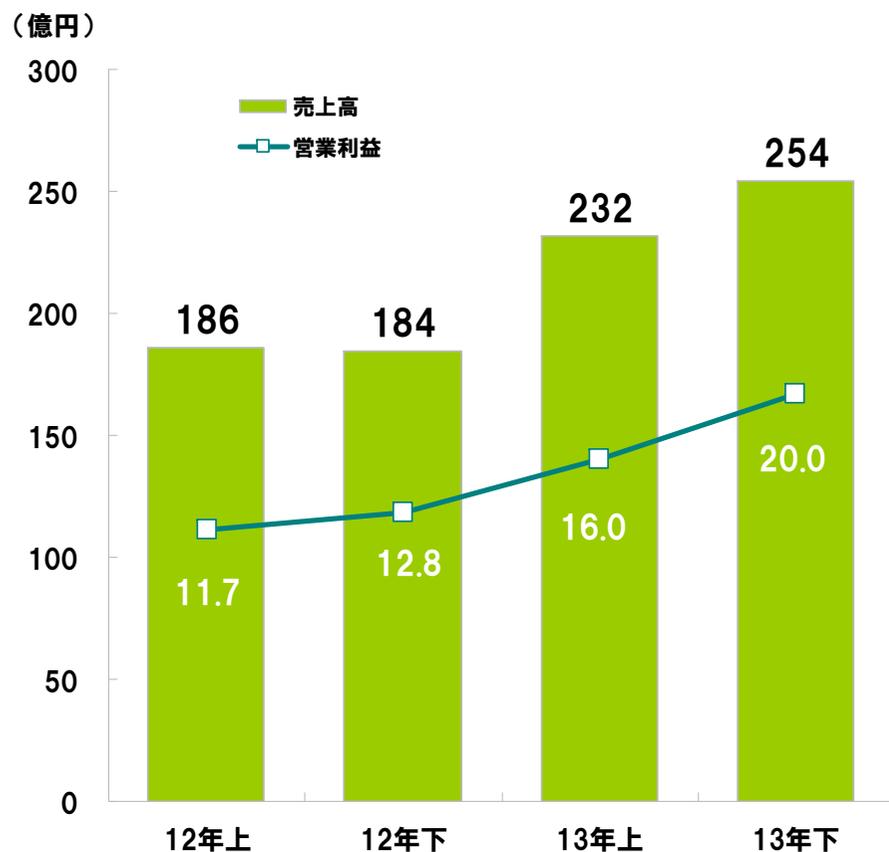


営業利益増減分析

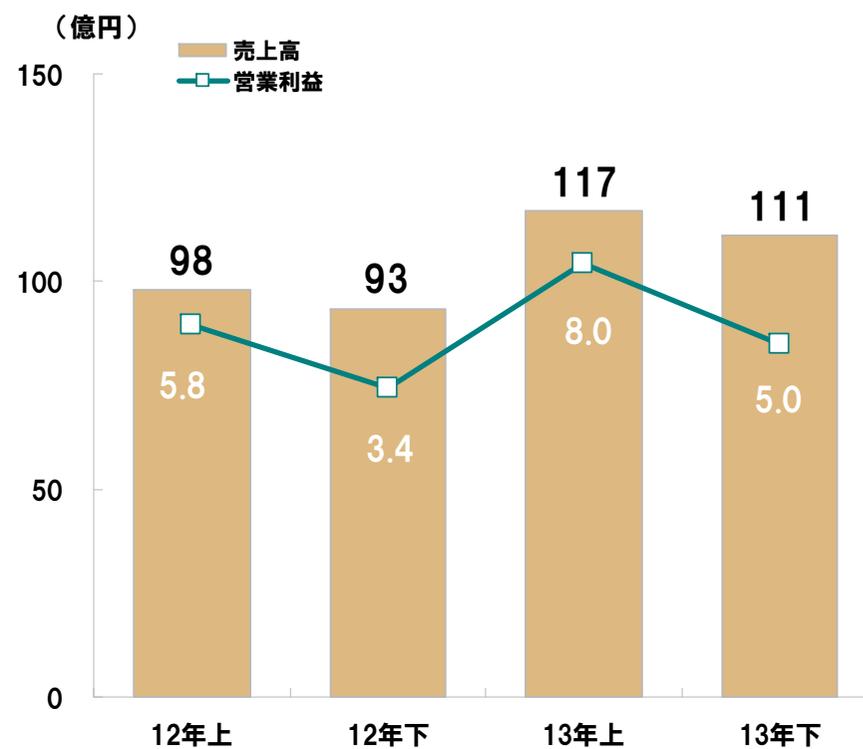


※VAの定義を一部変更しています。

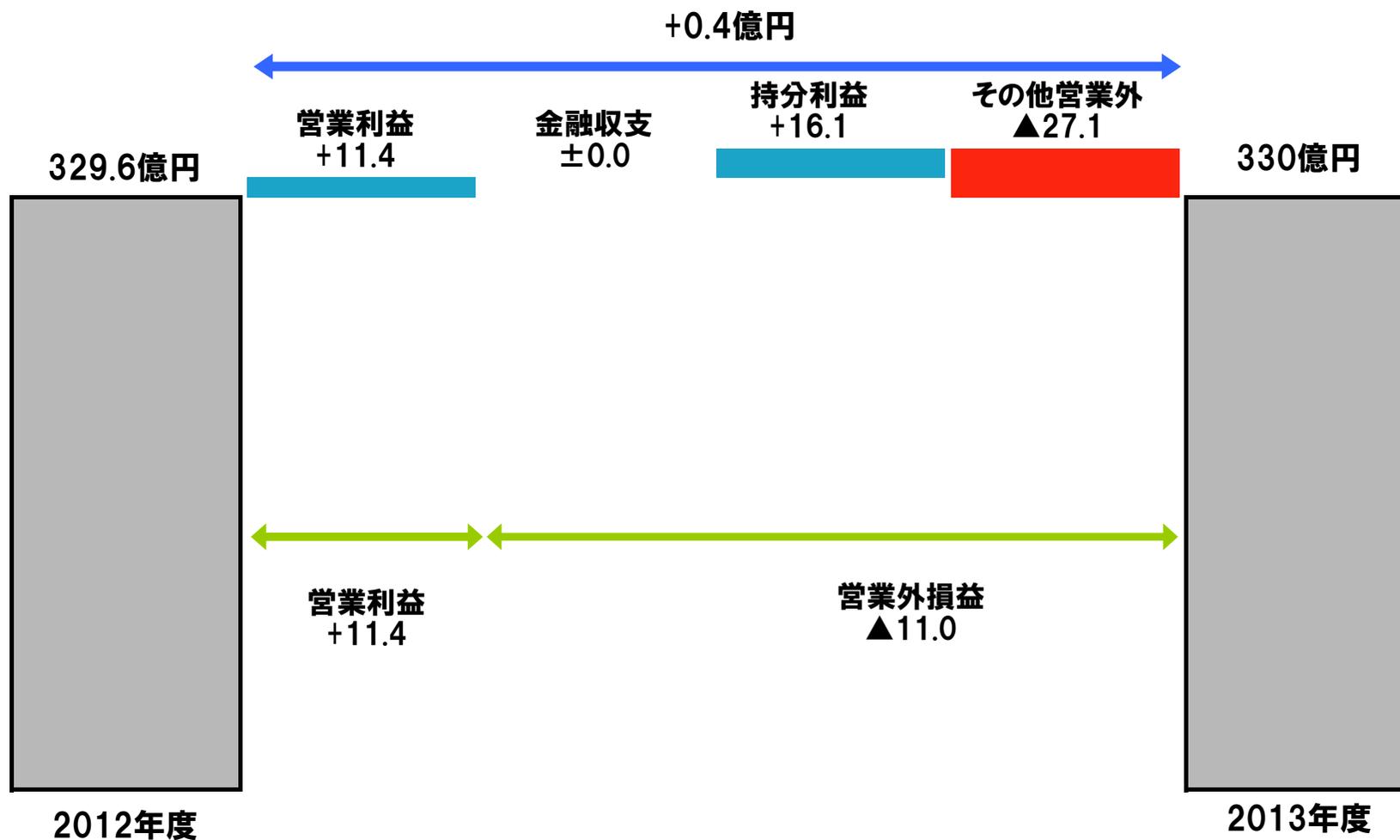
アジアセグメント



北米セグメント



2013年度通期予想 連結経常利益の増減分析



持分売上高・持分利益

持分売上高推移（通期）		（億円）			増減率推移			（％）		
		2011年度	2012年度	2013年度	2011年度	2012年度	2013年度	2011年度	2012年度	2013年度
NIPSEA	中国 G	1044	1103	1460	+8.6%	+5.8%	+11.1%			
	シンガポールG	88	100	130	▲6.1%	+11.9%	+10.4%			
	マレーシア G	114	120	159	▲1.0%	+8.6%	+13.2%			
	インド	56	74	97	+44.0%	+47.7%	+23.8%			
	合計	1303	1397	1846	-	-	-			
	Noroo韓国	158	163	196	+29.2%	+7.0%	+1.6%			
	合計	1461	1560	2042	-	-	-			

※増減率は対前年度、現地通貨ベース

持分利益推移（通期）		（億円）		
		2011年度	2012年度	2013年度
	合計	43	49	65

3. 2014中期経営計画の進捗状況 ～2013年度の重点施策～

サバイバル・チャレンジ				
Stage I	Stage II			Stage III
2009～2011	2012	2013	2014	2015～
助走期間	ホップ			ステップ～ジャンプ
サバイバル・チャレンジ	中期経営計画			中期経営計画以降
利益体質への転換 —当たり前の会社—	確固たる利益体質の定着 —成長企業への転換— (市場から稼げる体質への転換)			利益の拡大 —世界のトップメーカーと肩を並べる—

(億円)

	連結 売上高	連結 営業利益	持分利益
2014年度目標	2500	250	80

ホップ

サバイバル・チャレンジ Stage II		
2012	2013	2014

基本方針	確固たる利益体質の定着 —成長企業への転換— (市場から稼げる体質への転換)
-------------	---

基本戦略 I 国内	コスト構造の改革 既存事業の売上・利益拡大 新市場の創造
----------------------	---

基本戦略 II 海外	アジアでの持続的成長・収益体質強化 北米収益基盤の強化
-----------------------	--

確固たる利益体質定着を目指して

➤ 「安価設計・安価調達・安価製造」の推進

…全ての施策の基本

- 自動車 : グローバル展開
- 汎用 : 国内強化/売上拡大
- 海外 : Nipsea事業強化

①北米事業の黒字化実現

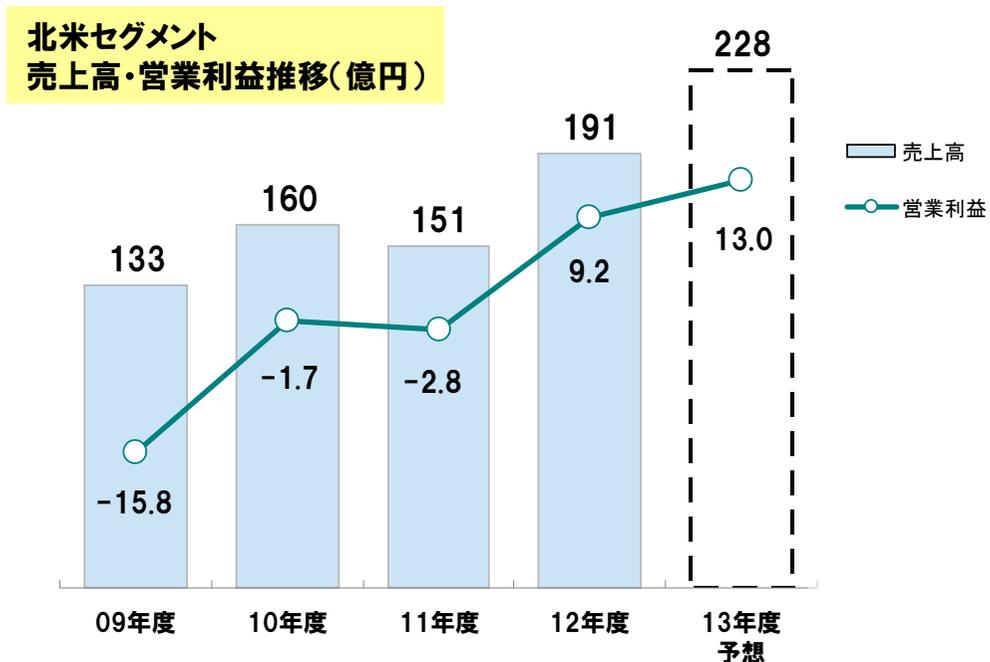
リストラ/体質強化
自動車生産台数の回復

②プラスチック用塗料

メキシコ/ブラジルに進出

③中国市場

欧州系顧客への推進展開中
米系顧客への材料承認活動中



NBCメキシコ工場完成予想図
[13年秋 竣工予定]

国内汎用強化

～収益重視から売上拡大へ～

“勝ちにゆく”ための各種施策実行

- ・エリア戦略徹底/販売力強化

（特に関東を中心に施工店・施主への営業強化）

- ・コスト構造改革/価格競争力強化

（安価設計の継続/安価製造に着手、SCM体制の再構築）

2013年3月12日

ウットラム(合併パートナー)TOB提案取り下げ

- **当社の主要合併事業 連結子会社化、ウットラムの当社持株比率引き上げに関し、協議することを合意**
- **合併事業の強化・拡大のための各種施策 継続展開**
- **当社/ウットラム両社トップの月次ミーティング継続**

① マネジメント体制

中国

- … 粉体塗料事業の当社によるてこ入れ

インド

- … 当社執行役員が社長に就任

タイ

- … 当社によるAuto/IU事業拡大推進

② Lean for Growth (中国版サバイバル・チャレンジ) サポート

研究開発

- … CR (安価設計) の現地化促進 / 技術交流定期会合

調達

- … 「安価調達」の横展開、集中購買

〈参考資料〉

連結業績 5年の推移

(億円)

	2009年度 通期実績	2010年度 通期実績	2011年度 通期実績	2012年度 通期実績	2013年度 通期予想
売上高	2165.5	2273.8	2222.6	2333.8	2520
営業利益	98.8	159.8	163.2	258.6	270
(持分利益)	49.2	63.4	43.3	48.9	65
経常利益	128.3	201.9	201.9	329.6	330
当期利益	87.3	143.5	123.1	200.2	210

事業部門別売上高 5年の推移

(億円)

		2009年度 通期実績	2010年度 通期実績	2011年度 通期実績	2012年度 通期実績	2013年度 通期予想
塗料事業	自動車	676.0	747.5	724.1	812.9	890
	汎用	428.3	416.9	397.6	437.7	478
	工業用	371.9	409.3	421.3	436.4	466
	その他	561.2	567.4	545.0	516.9	544
	小計	2037.3	2141.0	2088.1	2203.9	2378
ファインケミカル事業		128.1	132.8	134.5	129.9	142
計		2165.5	2273.8	2222.6	2333.8	2520

セグメント情報 5年の推移

(億円)

		2009年度 通期実績	2010年度 通期実績	2011年度 通期実績	2012年度 通期実績	2013年度 通期予想
日本	売上高	1727.1	1737.2	1723.3	1745.2	1775
	営業利益	94.4	131.7	152.7	224.4	220
アジア	売上高	283.0	350.6	324.0	370.7	486
	営業利益	23.0	30.5	13.6	24.5	36
	持分利益	49.2	63.4	43.3	48.9	65
北米	売上高	133.4	159.8	150.8	191.4	228
	営業利益	-15.8	-1.7	-2.8	9.2	13
その他	売上高	22.0	26.3	24.5	26.5	31
	営業利益	-2.5	-1.4	-0.4	-0.8	0

日本ペイントグループ主要企業一覧



青の網掛けは、当社グループが進出している国・地域

主要グループ企業 ● 連結子会社 ○ 持分法適用会社 ○ その他

日本

- 日本ペイント株式会社
- 日本ペイント販売株式会社
- 日本ペイント工業用コーティング株式会社
- 大和塗料販売株式会社
- エーエスペイント株式会社
- 日本ライナー株式会社
- ニッペホームプロダクツ株式会社
- 株式会社エヌビーカラープラザ
- 日本ペイント防食コーティングス株式会社
- ニッペトレーディング株式会社
- 日本ファインコーティングス株式会社
- 日本ペイントマリン株式会社
- 日本ビーケミカル株式会社
- エーエスレジシ株式会社
- 株式会社エコシステムズ
- サンホームサービス株式会社 など

中国

- NIPSEA CHEMICAL (SHANGHAI) CO., LTD.
- NIPPON PAINT (SHANGHAI) CHEMICAL CO., LTD.
- NIPPE TRADING (SHANGHAI) CO., LTD.
- NIPPON PAINT MARINE (CHINA) CO., LTD.
- NIPPON PAINT MARINE (ZHANGJIAGANG) CO., LTD.
- NIPPON PAINT MARINE (H.K.) CO., LTD.
- CHANGCHUN DUNYANG NBC CO., LTD.
- NBC (PANYU NANSHA) CHEMICAL CO., LTD.
- TIANJIN NBC CO., LTD.
- NBC (WUHAN) CO., LTD.
- NBC (NANJING) CO., LTD.
- NB (SHANGHAI) TRADING CO., LTD.
- NIPPON PAINT (CHINA) CO., LTD.
- GUANGZHOU NIPPON PAINT CO., LTD.
- GUANG LI CHEMICALS (SHANGHAI) CO., LTD.
- NIPPON PAINT (CHENGDU) CO., LTD.
- NIPPON PAINT (H.K.) CO., LTD.
- WATANABE NPIC CO., LTD.
- LANGFANG NIPPON PAINT CO., LTD.
- NIPPON PAINT (TIANJIN) CO., LTD.
- YASHILI PAINT (SHUZHOU) CO., LTD. など

韓国

- NIPSEA CHEMICAL CO., LTD.
- NIPPON PAINT MARINE (KOREA) CO., LTD.
- NOROO AUTOMOTIVE COATINGS CO., LTD.
- NOROO BEE CHEMICAL CO., LTD.

タイ

- NIPPON PAINT (THAILAND) CO., LTD.
- NIPPON PAINT DECORATIVE COATINGS (THAILAND) CO., LTD.
- NBC (ASIA) CO., LTD.
- NPT MARKETING CO., LTD.

マレーシア

- NIPPON PAINT MARINE (MALAYSIA) SDN. BHD.
- NIPPON PAINT (MALAYSIA) SDN. BHD.
- PAINT MARKETING COMPANY (M) SDN. BHD.
- NIPPON PAINT (SABAH) SDN. BHD. など

インド

- BNB COATINGS INDIA LIMITED
- NIPPON PAINT (INDIA) PTE., LTD.

シンガポール

- NIPPON PAINT MARINE (SINGAPORE) PTE., LTD.
- NIPPON PAINT (SINGAPORE) CO., PTE., LTD.
- NIPSEA MANAGEMENT COMPANY PTE., LTD.
- NIPSEA TECHNOLOGIES PTE., LTD.

ベトナム

- NIPPON PAINT (VIETNAM) CO., LTD.
- NIPPON PAINT VIETNAM (HANOI) CO., LTD.

台湾

- ASIA INDUSTRIES LTD.
- NIPPON PAINT MARINE (TAIWAN) CO., LTD.
- TUNG YANG CHEMICAL CO., LTD. など

パキスタン

- NIPPON PAINT (PAKISTAN) (PRIVATE) LIMITED

フィリピン

- NIPPON PAINT PHILIPPINES, INC.

バングラデシュ

- NIPPON PAINT (BANGLADESH) PRIVATE LIMITED

スリランカ

- NIPPON PAINT LANKA (PRIVATE) LIMITED

アメリカ

- NIPPON PAINT (USA) INC.
- NPA COATINGS INC.
- NB COATINGS, INC.
- NB COATINGS USA, LLC など

カナダ

- NB COATINGS CANADA, INC.

メキシコ

- NB COATINGS DE MEXICO SDE RL DE CV

イギリス

- NIPPON PAINT (EUROPE) LTD.
- NP AUTOMOTIVE COATINGS (EUROPE) LTD.

トルコ

- NIPPON PAINT BOYA SANAYI VE TICARET LIMITED COMPANY

ブラジル

- NIPPON BEE DO BRASIL TINTAS ESPECIAL LTDA.



本資料は、作成時点で入手可能な情報に基づき当社で判断したものであり、リスクや不確実性を含んでおります。従いまして実際の業績等は、これらと異なる可能性があります。

万一この情報に基づいて被ったいかなる損害につきましても当社及び情報提供者は一切責任を負わないことをご承知おきください。

