

# Chapter 1

## イントロダクション

- 01 Purpose わたしたちの存在意義
- 03 塗料が果たす社会的役割
- 05 世界の塗料市場
- 07 日本ペイントグループのグローバル事業展開
- 09 目次・編集方針

## Chapter 2

## トップメッセージ

- 11 共同社長就任に当たって
- 13 若月共同社長メッセージ
- 17 ウィー共同社長メッセージ
- 21 株主価値最大化(MSV)／力強いパートナーシップ

# Chapter 3

## 資本・ビジネスモデル

- 25 日本ペイントグループの歩み
- 27 日本ペイントグループの経営資源
- 29 大株主ウットラムグループとのパートナーシップ
- 33 日本ペイントグループの価値創造モデル
- 35 価値創造の実践例
- 37 価値創造の成果
  - 37 財務ハイライト
  - 39 非財務ハイライト
- 40 日本ペイントグループの4つの強み
- 41 マテリアリティ／リスクと機会

# Chapter 4

## 中長期の成長戦略

- 47 中期経営計画の振り返り
- 49 新中期経営計画(2021-2023年度)の全体像
- 53 地域・事業戦略
  - 53 Nippon Paint China(中国)
  - 59 PT Nipsea Paint and Chemicals(インドネシア)
  - 61 Nippon Paint Singapore(シンガポール)
  - 63 Nippon Paint Malaysia(マレーシア)
  - 65 DuluxGroup(豪州)
  - 67 Betek Boya(トルコ)
  - 69 Dunn-Edwards(米国)
  - 71 日本ペイント・オートモーティブコーティングス株式会社(NPAC)
  - 73 日本ペイント株式会社(NPTU)
  - 74 日本ペイント・インダストリアルコーティングス株式会社(NPIU)
  - 75 日本ペイント・サーフェミカल्ス株式会社(NPSU)
  - 76 日本ペイントマリン株式会社(NPMC)
- 77 サステナビリティ戦略
- 79 M&A戦略
- 81 財務戦略

# Chapter 5

## サステナビリティ情報

- ガバナンス**
  - 85 独立社外取締役によるガバナンス対談
  - 89 取締役会の議論
  - 91 取締役・執行役
  - 93 コーポレート・ガバナンスの体制と取り組み
- 環境**
  - 105 気候変動
  - 108 資源と汚染
- 社会**
  - 111 ダイバーシティ&インクルージョン
  - 114 労働安全衛生
  - 115 コミュニティとともに成長
  - 116 社会課題を解決するイノベーション創出

# Chapter 5

## 財務・企業情報

- 119 11年間の主要財務・非財務データ
- 121 11年間のセグメント別データ
- 123 2020年度経営成績の分析
- 127 主要ブランド一覧
- 128 企業・株式・格付情報



### 「日本ペイントホールディングス 統合報告書 2021」編集方針

2021年度版では、グローバルな塗料市場の持続的な成長をベースに、140年の歴史を通じて獲得・蓄積してきた経営資源・強みを生かし、「新中期経営計画(2021-2023年度)」でさらなる飛躍を目指す中長期の成長ストーリーについてご説明いたします。

グループ共通の存在意義を示す「Purpose」のもと、世界各地の多様性豊かな構成員が強い絆で協働し、お客様のニーズやさまざまな社会課題にお応えする新たな製品・サービスの創出に尽力しながら、「株主価値最大化(MSV)」の実現を目指す姿を、分かりやすくお伝えします。

編集に当たっては、Value Reporting Foundationの「統合報告フレームワーク」「SASBスタンダード」、経済産業省の「価値協創ガイドライン」などを参照しています。

なお、本統合報告書は監査法人による監査を受けておりません。

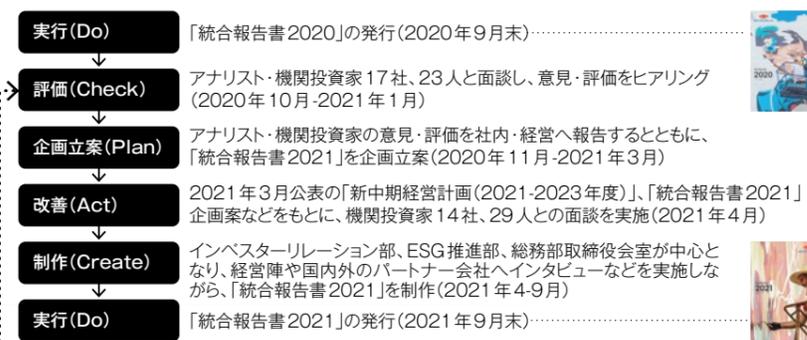
### 2020年度業績および業績予想値について

2021年8月10日に公表した当社連結子会社の株式譲渡契約締結により対象会社を非継続事業に分類しましたが、本資料の2020年度業績は、遡り修正前の値を掲載しています。また、本資料に掲載している業績予想値は、2021年2月10日発表の決算公表値、2021年3月5日発表の「新中計経営計画」公表値を前提としています。

### 将来の見通しに関する注意事項

本資料は、作成時点で入手可能な情報に基づき当社で判断したものであり、リスクや不確実性を含んでいます。実際の業績などは、これらと異なる可能性があります。万一この情報に基づいて被ったいかなる損害につきましても、当社および情報提供者は一切責任を負わないことをご承知おください。

### 統合報告書の制作プロセス



### 報告対象範囲など

**対象期間:**2020年1月1日~2020年12月31日(一部に2021年1月以降の活動内容なども含みます。)  
**対象組織:**日本ペイントホールディングス(株)および国内外の連結子会社  
**会計基準:**別途記載がない限り、2017年度以前は日本基準、2018年度以降は国際会計基準(IFRS)に準拠しています。

**発行時期** 2021年9月発行(年に1度発行)

### 統合報告書に関するお問い合わせ

インベスターリレーション部  
 TEL:050-3131-7419  
 E-mail:ir\_kouhou@nipponpaint.jp