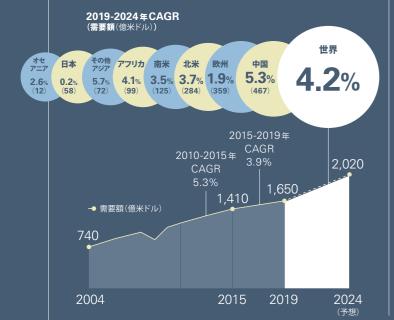
# 「アセット・アセンブラー」モデルを 構成する"5つの強み"

当社は「アセット・アセンブラー |モデルのもと、 中長期的な発展を可能ならしめる"5つの強み"を活用することで、 リスクを抑えながら継続的な利益成長を図り、 MSVの実現を目指していきます。

### 巨大な市場規模を誇る 塗料・周辺分野に特化

当社は、人口や1人当たりGDPの増加、都市化の進展 などとの相関性が高く、巨大な市場規模を誇り、今後の 成長ポテンシャルの大きい塗料・周辺分野に特化しており、 深い専門知識を有しています。SAF(密封剤・接着剤・ 充填剤)やCC(建設化学品)に代表される塗料周辺市場 も魅力的な市場規模となっており、塗料製品に加えて、 周辺製品をワンストップで提供できる体制を整えています。

#### 世界の塗料需要推移\*1\*2



### 塗料・周辺事業の リスク・リターン優位性

当社は、塗料・周辺市場において、強いブランド力・高い 市場シェアを有しており、新規参入ハードルを高め、強固 なリーディングポジションを構築しています。地産地消で 地域特性のある塗料・周辺市場は、自律・分散型経営に よってPMIリスクを最小化できる一方、利益・キャッシュ 創出を見込みやすい"ローリスク・グッドリターン"の特長 を有しており、M&Aにも適した市場となっています。

#### 塗料・塗料周辺事業の特長

地産地消型ビジネス 各国・地域で異なる顧客ニーズ





高い参入障壁 少ない上位ブランドが市場を占有

塗料周辺にも魅力的 な市場がいくつも集積 塗料製品に加えて、

715 億米ドル\*\*<sup>4</sup> (グローバル) 億米ドル\*\* (グローバル) ETICS (断熱材)

周辺製品をワンストップで提供

## 優秀なタレント・ブランドの集合体としての強み

**JUB** 

Purpose

サイエンス+ イマジネーションの力で、 わたしたちの世界を豊かに

信賴

**DuluxGroup** 

JUB

ccomorock

BETEK

**NIPSEA Group** 

優秀なタレントやブランドの集合体がもたらす強みは、塗料・ 周辺分野に特化しているがゆえに、想定以上のシナジーを 期待することができます。各地域の市場特性を深く理解する パートナー会社のマネジメントはMSVを熟知し、自律・分散型 経営によってその能力を最大限に発揮しています。欧米型の 標準化モデルやコスト・カット・シナジーではなく、ローカル 色の強い業界にあって各パートナー会社の強みを最大限に 生かせるモデルとなっており、当社グループへの参画を希望 する企業にも魅力的なモデルとなっています。

日本グループ

中長期経営戦略

日本円ベースの強み

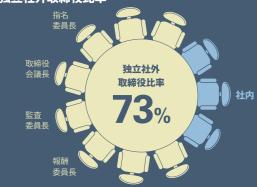
日本という安定通貨・安全市場において、金融機関と の長期的な関係性、強力な支援のもと、低金利での借り 入れが可能となっている点は、グローバルな競合他社に はない独自の強みとなっています。



#### 先進的なガバナンス

当社は、独立社外取締役が過半数を占める、先進的 かつ実質的な実効性を伴うガバナンスを構築しています。 取締役会が大株主とともにMSVの実現という共通の 判断軸を有し、少数株主利益の保護を徹底しているのは、 当社ならではの強みです。





\*\*2 出典: ACA-published Global Market Analysis for the Paint & Coatings Industry (2019 -2024), https://paint.org/marke \*\*3 出典: Fortune Business Insights \*\*4 出典: ReportLinker \*\*5 出典: European Commission Paper

037