

## 11年間の主要財務・非財務データ

日本ペイントホールディングス株式会社および連結子会社  
 当社は、2016年12月期より決算期を3月31日から12月31日に変更しており、2016年12月期は2016年4月1日～12月31日の9ヵ月間を連結対象期間としています。  
 当社は、2018年12月期の年間決算より国際財務報告基準(IFRS)を適用しており、IFRSに準拠した数値を記載しています。

▶ 詳細は、P51「中期経営計画(2021-2023年度)の進捗」参照

日本基準							
財務指標	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	
<b>会計年度</b> (百万円)							
売上高	227,378	222,256	233,380	260,578	260,590	535,746	
売上総利益	75,104	73,329	82,038	93,640	92,550	223,343	
営業利益	15,975	16,323	25,860	33,387	33,751	71,352	
当社株主に帰属する当期純利益	14,350	12,312	20,018	32,156	181,477	30,020	
EBITDA <sup>※2</sup>	25,055	24,626	33,093	40,438	40,722	97,885	
設備投資額	5,554	3,553	5,107	5,980	5,130	19,034	
減価償却費	9,079	8,302	7,233	7,051	6,970	26,533	
研究開発費	7,032	6,573	6,018	5,915	5,987	15,177	
<b>キャッシュ・フロー</b> (百万円)							
営業活動によるキャッシュ・フロー	20,345	22,483	31,848	26,920	34,419	63,101	
投資活動によるキャッシュ・フロー	△8,487	△3,713	△6,918	△7,173	△86,966	△5,308	
財務活動によるキャッシュ・フロー	△11,578	△11,942	△18,744	△21,034	85,298	△24,699	
フリー・キャッシュ・フロー	11,858	18,769	24,929	19,746	△52,547	57,793	
<b>会計年度末</b> (百万円)							
資産合計	265,905	274,105	287,992	324,028	810,727	791,459	
負債合計	129,295	128,723	115,967	116,312	220,804	223,710	
当社株主資本	139,603	149,784	166,881	188,782	465,513	474,989	
純資産合計	136,610	145,382	172,024	207,715	589,923	567,748	
ネット・デット <sup>※3</sup>	21,133	4,898	△18,582	△30,844	△105,959	△102,442	
<b>1株当たり情報</b> (円)							
1株当たり当社株主に帰属する当期純利益(EPS) <sup>※5</sup>	54.18	46.51	75.62	122.47	650.04	93.61	
1株当たり純資産(BPS)	481.41	514.45	609.20	746.25	1,496.16	1,464.06	
1株当たり年間配当金	8.00	9.00	14.00	20.00	22.00	35.00	
<b>財務指標</b>							
売上高営業利益率(%)	7.0	7.3	11.1	12.8	13.0	13.3	
EBITDA マージン(%)	11.0	11.1	14.2	15.5	15.6	18.3	
自己資本利益率(ROE)(%)	11.6	9.3	13.5	18.1	53.8	6.3	
総資産利益率(ROA)(%)	5.4	4.6	7.1	10.5	32.0	3.8	
投下資本利益率(ROIC)(%) <sup>※6</sup>	8.3	6.9	11.3	15.2	9.5	10.3	
D/Eレシオ(倍)	0.39	0.30	0.16	0.09	0.06	0.09	
ネットD/Eレシオ(倍)	0.17	0.04	△0.12	△0.16	△0.22	△0.22	
配当性向(%) <sup>※7</sup>	—	—	—	—	—	27.8	
株主総利回り(TSR)(%)	—	—	—	—	—	—	
株価収益率(PER)(倍)	10.3	13.5	12.4	12.8	6.8	26.7	
株価純資産倍率(PBR)(倍) <sup>※8</sup>	1.2	1.2	1.5	2.1	2.9	1.7	
ネット・デット/EBITDA	0.8	0.2	△0.6	△0.8	△2.6	△1.1	

非財務指標	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	
<b>ガバナンス(G)</b>							
取締役人数(名) <sup>※9</sup>	8	8	8	10	8	6	
社外取締役比率(%) <sup>※9</sup>	0.0	0.0	0.0	0.0	12.5	16.7	
<b>社会(S)</b>							
連結従業員数(名)	5,728	5,762	5,888	5,755	15,780	16,498	
全従業員に占める海外従業員比率(%)	43.6	45.5	47.8	48.2	81.7	82.2	
女性管理職比率(日本グループ)(%) <sup>※10</sup>	—	—	—	—	—	1.6	
死亡災害件数(グローバル)(件) <sup>※11</sup>	—	—	—	—	—	0	
<b>環境(E)</b>							
日本のCO <sub>2</sub> 排出量(スコープ1+スコープ2)(t-CO <sub>2</sub> ) <sup>※12</sup>	—	—	—	—	—	42,023	
建築用塗料事業における水性塗料の出荷割合(グローバル)(%) <sup>※13</sup>	—	—	—	—	—	79.2	

※1 欧州自動車用事業・インド事業に関しウットラムグループへの譲渡(2021年8月10日発表)に伴い非継続事業へ分類したこと、2021年第4四半期よりクラウドコンピューティング契約に関する会計方針を変更したことに伴い、2020年以降の遡及修正を実施  
 ※2 EBITDA: 営業利益+減価償却費及び償却費+減損損失+負ののれん発生益  
 ※3 ネット・デット: 有利子負債(社債及び借入金(流動・非流動))+その他の金融負債(流動・非流動)-一手元流動性(現金及び現金同等物+その他の金融資産(流動))  
 ※4 2021年3月31日を基準日および2021年4月1日を効力発生日として、普通株式1株につき5株の割合で株式分割を実施。  
 1株当たり情報(EPS, BPS)は2020年度期首に当該株式分割が行われたと仮定して算定。2020年度の1株当たり年間配当金は株式分割前の実績  
 ※5 1株当たり当社株主に帰属する当期純利益および1株当たり株主資本は、発行済株式総数から自己株式数を控除して計算  
 ※6 ROIC(日本基準): 税引後営業利益÷(ネット・デット+純資産合計) ROIC(IFRS): 税引後営業利益÷(ネット・デット+資本合計)

IFRS				
	2018/12	2019/12	2020/12	2021/12
<b>会計年度</b> (百万円)				
売上収益	627,670	692,009	772,560	<b>998,276</b>
売上総利益	242,164	275,649	321,224	<b>378,323</b>
営業利益	86,542	78,060	87,594	<b>87,615</b>
親会社の所有者に帰属する当期利益	45,351	36,717	43,921	<b>67,569</b>
EBITDA <sup>※2</sup>	104,965	115,145	117,312	<b>117,311</b>
設備投資額	22,453	35,263	36,767	<b>49,513</b>
減価償却費	18,390	25,769	29,446	<b>33,889</b>
研究開発費	16,997	17,416	17,462	<b>24,251</b>
<b>キャッシュ・フロー</b> (百万円)				
営業活動によるキャッシュ・フロー	61,533	92,076	87,633	<b>67,428</b>
投資活動によるキャッシュ・フロー	△37,439	△352,769	△35,440	<b>△102,355</b>
財務活動によるキャッシュ・フロー	6,228	254,018	60,869	<b>△62,309</b>
フリー・キャッシュ・フロー	24,093	△260,693	52,192	<b>△34,927</b>
<b>会計年度末</b> (百万円)				
資産合計	953,988	1,478,646	1,614,580	<b>1,955,083</b>
負債合計	306,370	790,667	915,578	<b>986,388</b>
親会社の所有者に帰属する持分	520,047	552,922	567,594	<b>959,518</b>
資本合計	647,618	687,979	699,002	<b>968,694</b>
ネット・デット <sup>※3</sup>	△89,335	310,890	309,162	<b>429,287</b>
<b>1株当たり情報</b> (円) <sup>※4</sup>				
1株当たり親会社の所有者に帰属する当期純利益(EPS) <sup>※5</sup>	141.41	114.48	27.38	<b>29.41</b>
1株当たり純資産(BPS)	1,621.54	1,723.75	353.80	<b>408.61</b>
1株当たり年間配当金	45.00	45.00	45.00	<b>10.00</b>
<b>財務指標</b>				
売上収益営業利益率(%)	13.8	11.3	11.3	<b>8.8</b>
EBITDA マージン(%)	16.7	16.6	15.2	<b>12.1</b>
自己資本利益率(ROE)(%)	8.8	6.8	7.8	<b>8.8</b>
総資産利益率(ROA)(%)	4.8	3.0	2.8	<b>3.8</b>
投下資本利益率(ROIC)(%) <sup>※6</sup>	11.5	7.1	6.8	<b>5.7</b>
D/Eレシオ(倍)	0.19	0.90	1.07	<b>0.63</b>
ネットD/Eレシオ(倍)	△0.17	0.56	0.54	<b>0.45</b>
配当性向(%) <sup>※7</sup>	31.8	39.3	32.9	<b>34.0</b>
株主総利回り(TSR)(%)	120.8	181.2	361.3	<b>204.0</b>
株価収益率(PER)(倍)	26.6	49.3	82.8	<b>42.6</b>
株価純資産倍率(PBR)(倍) <sup>※8</sup>	2.3	3.3	6.4	<b>3.1</b>
ネット・デット/EBITDA	△0.9	2.7	2.6	<b>3.6</b>

ガバナンス(G)	2018/12	2019/12	2020/12	2021/12
取締役人数(名) <sup>※9</sup>	10	11	9	<b>8</b>
社外取締役比率(%) <sup>※9</sup>	50.0	45.5	66.7	<b>75.0</b>
<b>社会(S)</b>				
連結従業員数(名)	20,402	25,970	27,318	<b>30,247</b>
全従業員に占める海外従業員比率(%)	84.2	87.0	87.2	<b>89.1</b>
女性管理職比率(日本グループ)(%) <sup>※10</sup>	4.1	4.3	4.9	<b>6.1</b>
死亡災害件数(グローバル)(件) <sup>※11</sup>	0	0	0	<b>3</b>
<b>環境(E)</b>				
日本のCO <sub>2</sub> 排出量(スコープ1+スコープ2)(t-CO <sub>2</sub> ) <sup>※12</sup>	36,430	45,714	42,374	<b>42,971</b>
建築用塗料事業における水性塗料の出荷割合(グローバル)(%) <sup>※13</sup>	83.8	86.7	87.5	<b>89.9</b>

※7 2017年度の配当性向は、日本基準数値にのれん償却額を調整し、算定  
 ※8 PBR: 株価÷1株当たり純資産(BPS)  
 ※9 当期中に開催された定時株主総会終了後に就任した取締役数。ただし、2021年度は2021年4月28日以降の取締役数  
 ※10 日本ペイントホールディングス(NPHD)を含む  
 ※11 2021年度は請負業者を含めて集計  
 ※12 2017年度以前は、日本ペイントホールディングス(NPHD)、日本ペイント(NPTU)、日本ペイント・オートモーティブコーティングス(NPAC)、日本ペイント・インダストリアルコーティングス(NPIU)、日本ペイント・サーフェミカルズ(NPSU)、日本ペイントマリン(NPMC)の6社が対象。2018年度以降は、日本ペイントマテリアルズ(NPMU)を加えた7社が対象  
 ※13 水性塗料出荷量(万トン)÷総出荷量(万トン)で計算。日本ペイント(NPTU)、NIPSEA(ともに2016年度～)、Dunn-Edwards(2017年度～)、DuluxGroup(2019年度～)の4社が対象