

## 11年間のセグメント別データ

日本ペイントホールディングス株式会社および連結子会社  
当社は、2016年12月期より決算期を3月31日から12月31日に変更しており、2016年12月期は2016年4月1日～12月31日の9ヵ月間を連結対象期間としています。  
当社は、2018年12月期の年間決算より国際財務報告基準(IFRS)を適用しており、IFRSに準拠した数値を記載しています。

▶ 詳細は、P51「中期経営計画(2021-2023年度)の進捗」参照

		日本基準							
地域別		2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2016/12	2017/12
<b>日本</b>									
売上高(億円)		1,737	1,723	1,745	1,875	1,872	1,743	1,279	1,759
営業利益(億円) <sup>※2</sup>		132	153	224	270	264	292	243	306
従業員数(名)		—	3,139	3,074	2,983	2,886	2,935	3,005	3,013
<b>アジア</b>									
売上高(億円)		351	324	371	457	439	3,174	2,975	3,470
営業利益(億円)		31	14	24	43	45	377	433	408
従業員数(名)		—	2,057	2,173	2,214	12,282	12,617	12,793	14,449
<b>NIPSEA 中国</b>									
売上高(億円)		—	—	—	—	—	—	—	—
営業利益(億円)		—	—	—	—	—	—	—	—
<b>NIPSEA 中国以外</b>									
売上高(億円)		—	—	—	—	—	—	—	—
営業利益(億円)		—	—	—	—	—	—	—	—
<b>オセアニア</b>									
売上高(億円)		—	—	—	—	—	—	—	—
営業利益(億円)		—	—	—	—	—	—	—	—
従業員数(名)		—	—	—	—	—	—	—	—
<b>米州</b>									
売上高(億円)		160	151	191	236	258	332	322	682
営業利益(億円)		△2	△3	9	20	27	52	51	32
従業員数(名)		—	510	585	502	525	536	627	2,407
<b>その他</b>									
売上高(億円)		26	25	27	38	37	109	126	141
営業利益(億円)		△1	△0	△1	1	1	△9	△4	2
従業員数(名)		—	56	56	56	87	410	447	388

		日本基準							
事業別		2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2016/12	2017/12
<b>売上高(億円)</b>									
自動車用事業		747	724	813	925	934	1,388	1,290	1,484
汎用(建築・重防食)事業		417	398	438	501	458	2,534	2,262	3,088
工業用事業		409	421	436	476	464	683	584	730
ファインケミカル事業		133	134	130	146	155	174	156	189
その他(船舶・自動車補修等)事業		567	545	517	558	595	580	409	560

※1 欧州自動車用事業・インド事業に関しウットラムグループへの譲渡(2021年8月10日発表)に伴い非継続事業へ分類したこと、2021年第4四半期よりクラウドコンピューティング契約に関する会計方針を変更したことに伴い、2020年以降の遡及修正を実施

※2 日本セグメントの営業利益は、海外グループ会社からの受取配当金を控除

※3 日本ペイントホールディングス(NPHD)の従業員数は2021年度から、従来の「日本」セグメントから「全社(共通)」に変更

		IFRS			
		※1			※1
		2018/12	2019/12	2020/12	2021/12
<b>日本</b>					
売上収益(億円)		1,828	1,826	1,620	<b>1,646</b>
営業利益(億円) <sup>※2</sup>		296	234	161	<b>103</b>
従業員数(名)		3,223	3,373	3,510	<b>3,294</b>
<b>アジア</b>					
売上収益(億円)		3,557	3,592	3,545	<b>5,302</b>
営業利益(億円)		524	508	553	<b>609</b>
従業員数(名)		14,287	14,303	15,354	<b>18,253</b>
<b>NIPSEA 中国</b>					
売上収益(億円)		2,517	2,575	2,681	<b>3,791</b>
営業利益(億円)		384	401	439	<b>359</b>
<b>NIPSEA 中国以外</b>					
売上収益(億円)		1,041	1,017	864	<b>1,511</b>
営業利益(億円)		140	107	114	<b>250</b>
<b>オセアニア</b>					
売上収益(億円)		—	476	1,483	<b>1,762</b>
営業利益(億円)		—	59	154	<b>190</b>
従業員数(名)		—	3,735	3,826	<b>3,927</b>
<b>米州</b>					
売上収益(億円)		752	746	701	<b>764</b>
営業利益(億円)		50	50	45	<b>36</b>
従業員数(名)		2,492	2,640	2,581	<b>2,576</b>
<b>その他</b>					
売上収益(億円)		139	280	376	<b>508</b>
営業利益(億円)		△5	△70	54	<b>71</b>
従業員数(名)		400	1,919	2,047	<b>1,793</b>
<b>全社(共通)<sup>※3</sup></b>					
従業員数(名)		—	—	—	<b>404</b>

		IFRS			
		※1			※1
		2018/12	2019/12	2020/12	2021/12
<b>売上収益(億円)</b>					
塗料・コーティング事業		6,277	6,665	6,959	<b>8,993</b>
自動車用事業		1,602	1,496	1,135	<b>1,327</b>
汎用(建築・重防食)事業		3,225	3,707	4,409	<b>6,071</b>
工業用事業		688	702	691	<b>848</b>
ファインケミカル事業		194	189	156	<b>164</b>
その他(船舶・自動車補修等)事業		568	570	567	<b>583</b>
塗料周辺事業		—	255	767	<b>990</b>