



Confrontation 直視と覚悟

Commitment コミットメント

Strategy in Action 戦略の実行

Governance as the Backbone 屋台骨としてのガバナンス

Sustainable Platform 持続可能なプラットフォーム

Corporate Information
企業情報

過去中期経営計画の振り返り

企業情報 (2025年12月31日現在)

制作プロセス

過去中期経営計画の振り返り

- 過去中期経営計画のコーポレートアクションは、当社ウェブサイト「[経営モデルの構築と成長戦略の進化](#)」[📄](#)をご覧ください。



中期経営計画 (2021-2023年度) (2021年3月公表)				
「アセット・アセンブラー」モデルによる飽くなき成長の追求				
基本戦略		目標と実績		
アセット別戦略				
▶ グローバルな成長基盤をさらに強化するとともに、新たな課題へ積極的に対応				
財務戦略				
▶ 高いキャッシュ・フロー創出力をもとに、財務基盤を強化し、M&Aや事業投資など成長のための資金を確保				
M&A戦略				
▶ 塗料市場の成長性やキャッシュ・フローの安定性を活用し、新たなパートナーの参加を積極的に検討				
サステナビリティ戦略				
▶ 持続的な成長に向けて、ESGを通じて事業機会を拡大				
成果		2023計画 (2021年3月発表) 2023実績		
「アセット・アセンブラー」として安定的なEPSの積み上げに成功				
▶ 「 アセット・アセンブラー 」 📄 により、オーガニック・インオーガニックの双方にわたる成長を実現				
▶ 計画時と比べて事業環境は激変するも、機動的に対応し収益を維持。各アセットの市況に左右されにくい「 事業モデル 」と「 稼ぐ力 」により、3年間にわたって期初ガイダンスを概ね達成				
▶ 適切なバリエーションで優良なアセットを買収することで、初年度からEPS向上				
課題				
資本市場からの期待値向上と日本グループの収益性改善				
▶ 「 PERの最大化 」 📄 に向けて、「持続的なEPSの積み上げ」に対する資本市場からの期待値向上				
▶ 日本グループ 」 📄 の収益性改善に向けた基盤は整いつつあるも、2017～2018年水準と比較すると道半ば				
		株価を意識した経営 📄 P12		

2024-

中期経営方針

中期経営方針
アップデート
(2026年2月公表)
[📄](#) P36

Confrontation 直視と覚悟

Commitment コミットメント

Strategy in Action 戦略の実行

Governance as the Backbone 屋台骨としてのガバナンス

Sustainable Platform 持続可能なプラットフォーム

Corporate Information
企業情報

過去中期経営計画の振り返り

企業情報 (2025年12月31日現在)

制作プロセス

企業情報 (2025年12月31日現在)

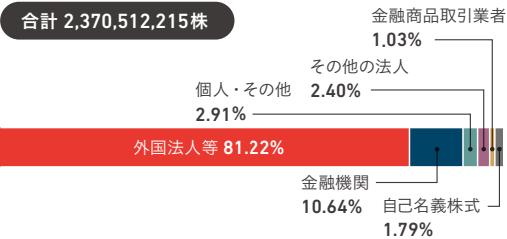
企業情報

商号	日本ペイントホールディングス株式会社
本社	東京本社 〒108-0075 東京都港区港南1-2-70 品川シーゾントeras5階 大阪本社 〒531-8511 大阪府大阪市北区大淀北2-1-2
創業	1881年3月14日
資本金	6,714億3千2百万円
従業員数	連結：38,481人
事業年度	1月1日から12月31日

株式情報

上場証券取引所	東京証券取引所(プライム市場)
業種	化学
証券コード	4612
単元株式数	100株
発行可能株式総数	5,000,000,000株
発行済株式総数	2,370,512,215株
株主数	25,441名

所有者別分布状況 (株式数比率)



※ 株式数比率は小数点第3位以下を切り捨てて表示

- 詳細は、当社ウェブサイト「[株式状況](#)」をご覧ください。

大株主の状況

株主名	持株数(株)	持株比率(%)
Nipsea International Limited	1,293,030,000	55.54
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	149,749,500	6.43
Fraser (HK) Limited	85,000,000	3.65
UBS AGLB SEG AC UNTRADABLE SHARES	84,899,400	3.64
BNYM AS AGT/CLTS NON TREATY JASDEC	82,000,941	3.52
株式会社日本カस्टディ銀行(信託口)	44,284,900	1.90
HSBC - FUND SERVICES CLIENTS A/C 500	26,000,000	1.11
日本生命保険相互会社	22,798,765	0.97
明治安田生命保険相互会社	17,704,000	0.76
THE BANK OF NEW YORK MELLON 140042	16,588,391	0.71

※1 当社は、自己株式を42,549,157株保有

※2 持株比率は、自己株式を控除して算出

※3 当社取締役 ゴー・ハップジン氏は、Nipsea International Limitedの Directorを務めており、同社の議決権の90.91%を保有

※4 Fraser (HK) Limited は、当社取締役 ゴー・ハップジン氏が議決権の過半数を自己の計算において所有している会社 (W (BVI) Holdings Limited) の子会社であり、関連当事者に該当

株価情報



株価・出来高推移

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
12月末株価(円)	637	713	752	1,128	2,266	1,254	1,039	1,140	1,023.5	1,047.5
年間最高値(円)	745	904	1,046	1,270	2,796	2,292	1,314	1,313	1,258.5	1,352.0
年間最安値(円)	402	619	668	687	906	1,078	843	953	807.8	919.0
年間出来高(株)	1,066,649,000	774,400,000	701,485,000	493,972,000	604,362,500	601,920,600	1,040,218,600	979,697,000	870,911,200	870,745,600

※ 2021年4月1日付で1：5の株式分割を実施したため、2016年1月に行われたものと仮定し、株価・出来高を算出



Confrontation 直視と覚悟

Commitment コミットメント

Strategy in Action 戦略の実行

Governance as the Backbone 屋台骨としてのガバナンス

Sustainable Platform 持続可能なプラットフォーム

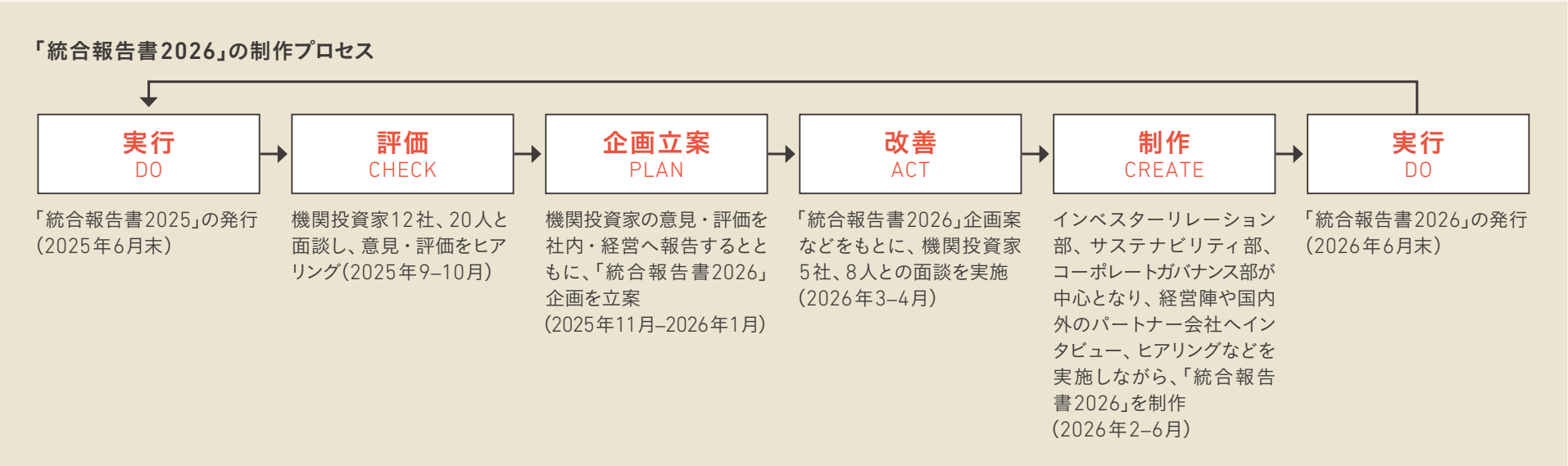
Corporate Information
企業情報

過去中期経営計画の振り返り

企業情報 (2025年12月31日現在)

制作プロセス

制作プロセス



経営陣の参画・関与

上記の制作プロセスのうち、「企画立案」「制作」で経営陣が積極的に参画しています。特に、取締役代表執行役共同社長の若月雄一郎とウィー・シューキム、筆頭独立社外取締役の中村昌義は、複数回のミーティングを通じ、企画コンセプトやコンテンツ、デザインなどについて議論を重ね、制作に関与しています。

報告対象範囲など

対象期間：2025年1月1日～2025年12月31日(一部に2026年1月以降の活動内容なども含む)
対象組織：日本ペイントホールディングス株式会社、国内外の連結子会社
会計基準：別途記載がない限り、2017年以前は日本基準、2018年以降は国際会計基準(IFRS)に準拠

参考としたガイドライン

- ・IFRS財団(旧Value Reporting Foundation)「統合報告フレームワーク」
- ・経済産業省「価値協創ガイダンス」
- ・内閣府「知財・無形資産ガバナンスガイドライン」
- ・「SASBスタンダード」など



発行時期

2026年6月発行(年に1度発行)

将来の見通しに関する注意事項

本報告書は、作成時点で入手可能な情報に基づき当社で判断したものであり、リスクや不確実性を含んでいます。実際の業績などは、これらと異なる可能性があります。万一この情報に基づいて被ったいかなる損害につきましても、当社・情報提供者は一切責任を負わないことをご承知おきください。

統合報告書に関するお問い合わせ

インベスターリレーション部
E-mail：ir_kouhou@nipponpaint.jp