NIPPON PAINT HOLDINGS GROUP

# 機関投資家様向け説明会

2017年2月27日
日本ペイントホールディングス株式会社
代表取締役社長　田堂　哲志

NIPPON PAINT HOLDINGS CO.,LTD.
Basic & New

# 目次



1. 環境認識 ・・・・・・・・・ 1
2. 中計進捗 ・・・・・・・・・ 4
3. 持続的成長を支える仕組み ・・・・・・・・・ 6
4. 2017年度計画 ・・・・・・・・・ 7
5. 米国 ・・・・・・・・・ 9
6. 中国 ・・・・・・・・・ 11
7. ESG ・・・・・・・・・ 14

# 環境認識①



## 先行きが読みにくい時代

### 低成長の時代

＊ 中国の成長率鈍化

＊ 資源価格下落による新興国成長鈍化

＊ 日本は高齢化社会

### 高まる不透明感

＊ イギリスのEU離脱

＊ テロの増加

＊ 地政学リスクによる国家間緊張の高まり

＊ 米国政策のグローバル経済への影響

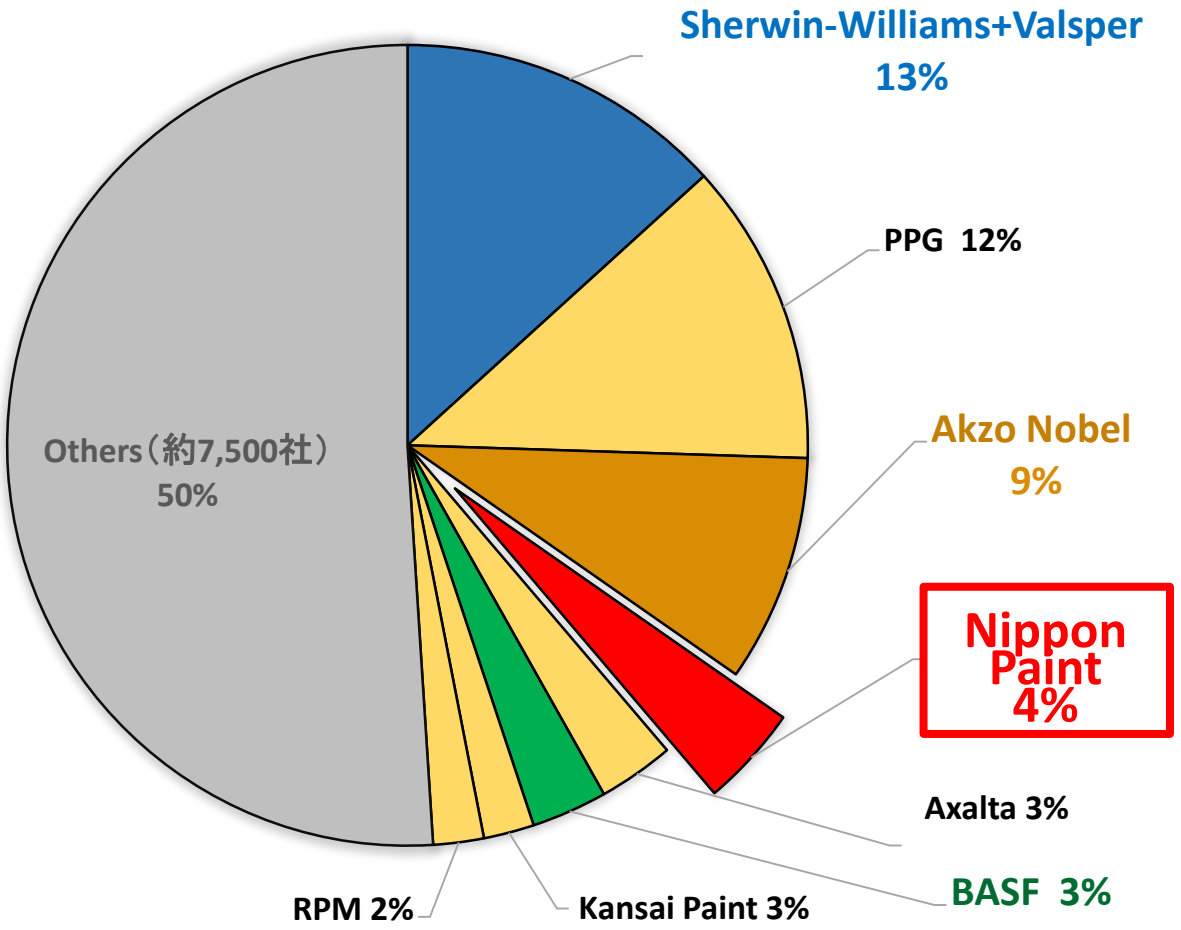
# 環境認識②



## 業界は競合グローバルメーカーによる寡占が進む

### 最近の動き

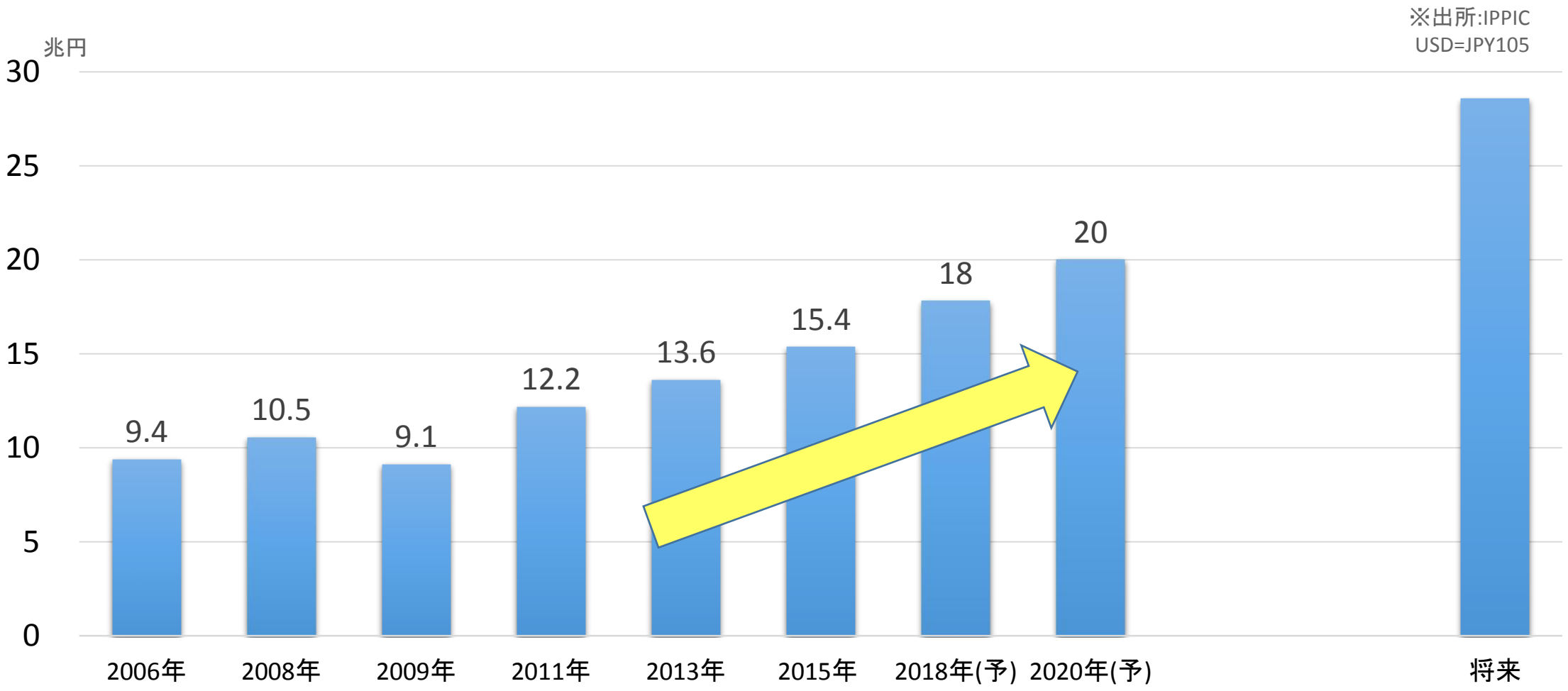
- Sherwin-WilliamsのValspar買収 (2016年)
- BASFのChemetall買収 (2016年)
- Akzo NobelのBASF・工業用塗料事業取得 (2015-16年)



# 環境認識③



## グローバルに成長は続く



# 中計進捗



## 戦略の方向性に変化なし

**グローバルペイントメジャーの要件**

① 主要事業における**売上高/収益最大化**

② 世界市場における**バランスの取れた事業基盤**構築

**堅牢な経営体制の創出**

- アジアにおける**「圧倒的NO.1」ポジション確立 (Dominant Asia)**
- アジアに次ぐ**第2・第3の地域軸**の構築

✓ 候補先との更なるパイプライン拡大と深化

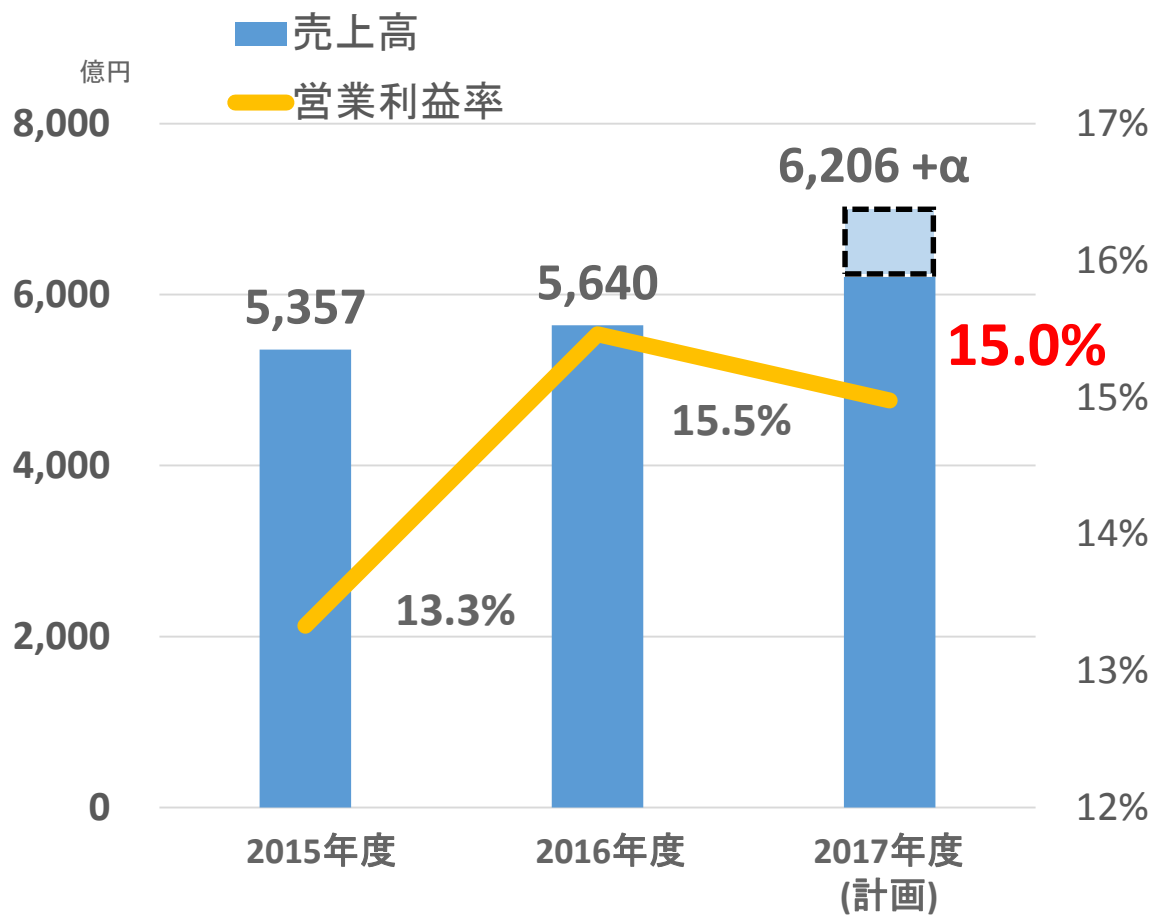
✓ ホールディングス・事業会社・NIPSEAとの認識共有化と協業の深化

**初期的検証～PMIまで、一気通貫の提携戦略の実行**

# 中計進捗

NIPPON PAINT HOLDINGS CO.,LTD.

- 売上高7,000億円： 為替影響を除外すれば、ほぼ順調に推移
- 営業利益率15%： 制度開示上は、1年前倒しで達成、2017年度も死守
- 資本効率の一層の向上を企図




- 売上高目標達成のためのM&A
- 成長投資のための費用計上

15年平均レートで算出
US$=121.0円、RMB=19.18円

# 持続的成長を支える仕組み

NIPPON PAINT HOLDINGS CO.,LTD.

## 成長戦略 = 競争優位の構造構築

1. NPHDグループ一体運営
2. 強い事業会社の確立
   ⇒ 権限委譲とグループガバナンスの両立
3. Future Pull 計画立案と実行
   ⇒ “Why”と“How”にこだわり、徹底的に考え追求する
4. 戦略的提携深化と拡大
   ⇒ NIPSEAとのビジョン共有、新規提携戦略の実行
5. ダイバーシティ経営の推進
   ⇒「違い」に気づき、認める意識改革と風土の醸成

### 2017年度プロジェクトテーマ

**経営理念構築ステアリング・コミッティ**
グローバルに共有できる経営理念を構築

**グループ・ガバナンス構築ステアリング・コミッティ**
事業軸/地域軸マトリクス構造での将来のグループガバナンスのあるべき姿・ゴールを定める

**国内生産再編プロジェクト**
国内生産課題に対するシナリオ策定・実効性検証

**ROIC試験的導入**
事業会社でのトライアル

# 2017年度計画/位置づけ

NIPPON PAINT HOLDINGS CO.,LTD.

## 拡大成長を加速させ、将来のゴールにつなげる年

**将来**　ゴール　＝　大きな絵

**“Future Pull”**

**2017**　**大きな絵から見た3年後のゴール　＝　KPI必達**

次期中計に向けた手応えのある実績の構築

2016　中計達成への目途づけ

2015　2017年に向けた計画・種まき

# 2017年度計画/PL

NIPPON PAINT HOLDINGS CO.,LTD.

## 拡大成長を計画

（億円）

| | 2016年度（参考値） | 2017年度 | | | 前年比伸び率 | 実質成長率※ |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 通期 | 上期 | 下期 | | |
| 売上高 | 5,141 | 5,400 | 2,650 | 2,750 | 105% | 108% |
| 売上総利益 | 2,229 | 2,310 | 1,130 | 1,180 | 104% | - |
| 販売管理費 | 1,429 | 1,500 | 755 | 745 | 105% | - |
| 営業利益 | 800 | 810 | 375 | 435 | 101% | 104% |

※為替影響を除く

| 前提条件 | |
|---|---|
| 円/US$ | 110.0 |
| 円/RMB | 15.5 |
| 国産ナフサ | 35,000 |

# 米国/Dunn-Edwards買収

NIPPON PAINT HOLDINGS CO.,LTD.

## 概要

名称:　Dunn-Edwards Corporation

所在地:　本社:米国 カリフォルニア州、工場:　同　カリフォルニア州・アリゾナ州

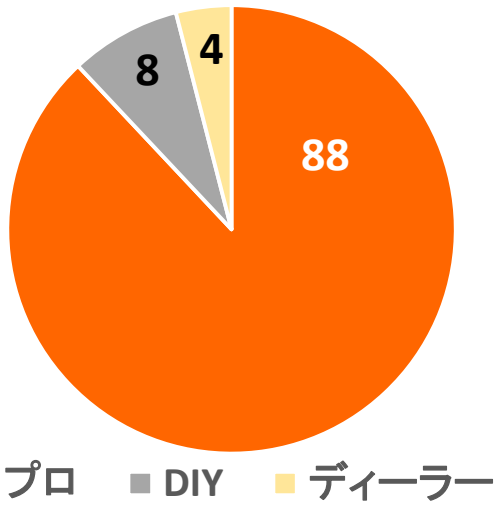
代表者:　Karl Altergoot, President & CEO

事業:　建築用塗料・工業用塗料の製造販売

設立:　1925年8月

売上高:　US$ 3.5億 (15年実績/約400億円)　※US$=116.5円で換算

売上高構成比

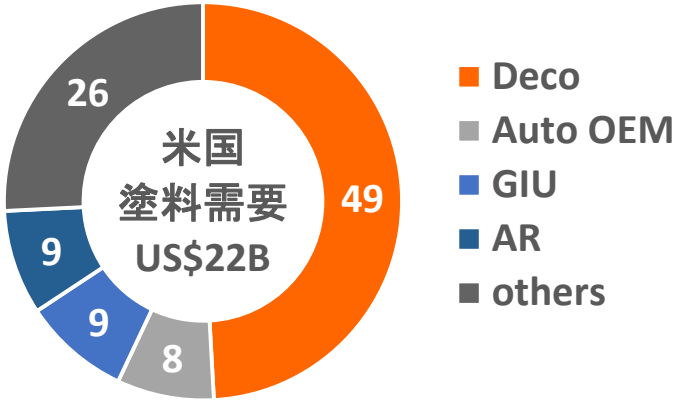


# 米国/Dunn-Edwards買収

NIPPON PAINT HOLDINGS CO.,LTD.

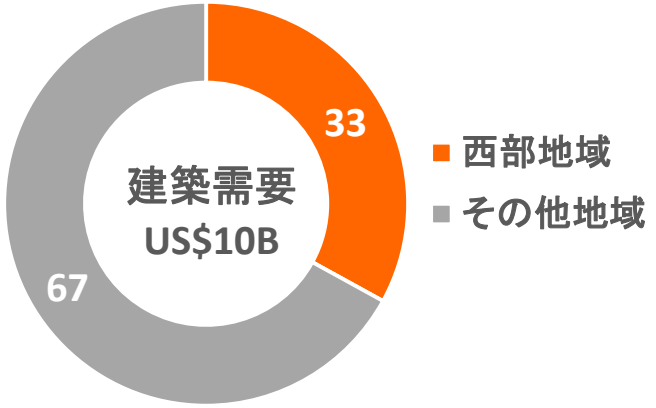
## 買収の意図・・・地域・事業ポートフォリオの補完

- 米国における事業領域(建築用)拡大のプラットフォーム獲得
- 成長地域・米国西部で、建築用プロ向けに特化 *"Super Regional Player"*
- 地域需要の深耕・日本とアジアでの強みを生かし、成長性と収益性の加速



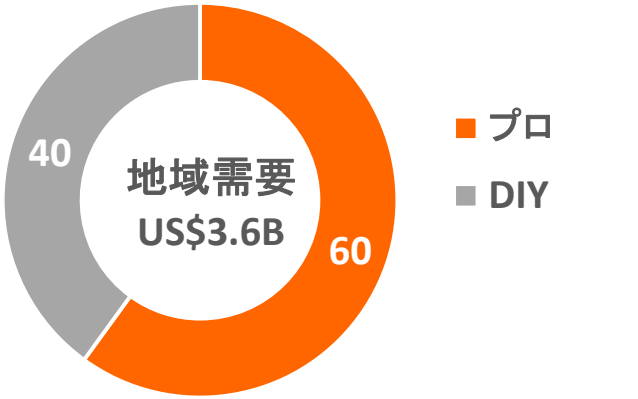

## 当社参画による価値創造

- 顧客の声を商品設計に転換できる「技術力」「設計力」「開発力」
- 当社グループの持つ「原材料調達ルート」と「安価設計・安価製造ノウハウ」
- 製品の品揃え〔(建築用)機能性・軽防食・軽工業の各塗料〕




## 競争優位の確立

- 「店頭サービス」「製品力」「利便性」等で差別化
- プロを対象に、事業支援〔集客・仕様選択助言・カラー提案・塗りやすい製品等〕展開
- CR活動の推進・浸透、収益水準向上〔日本・アジアとの連携により投資負担縮小〕



# 中国

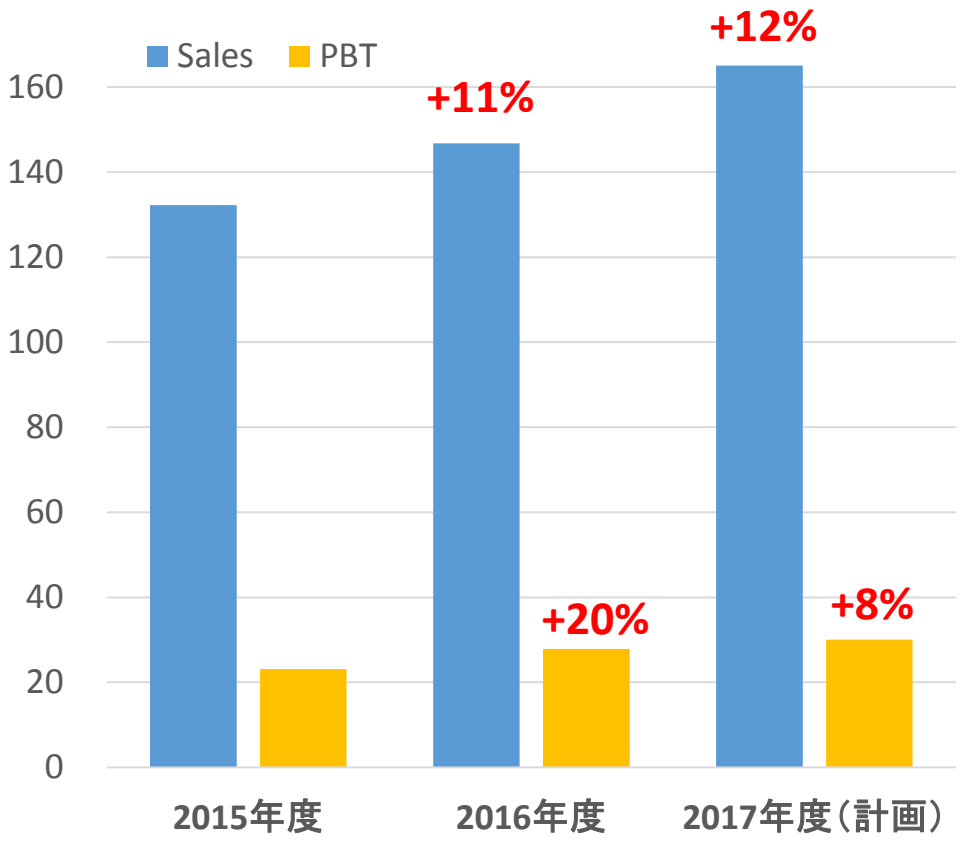
NIPPON PAINT HOLDINGS CO.,LTD.

## Towards “China Dominance”

単位：億RMB

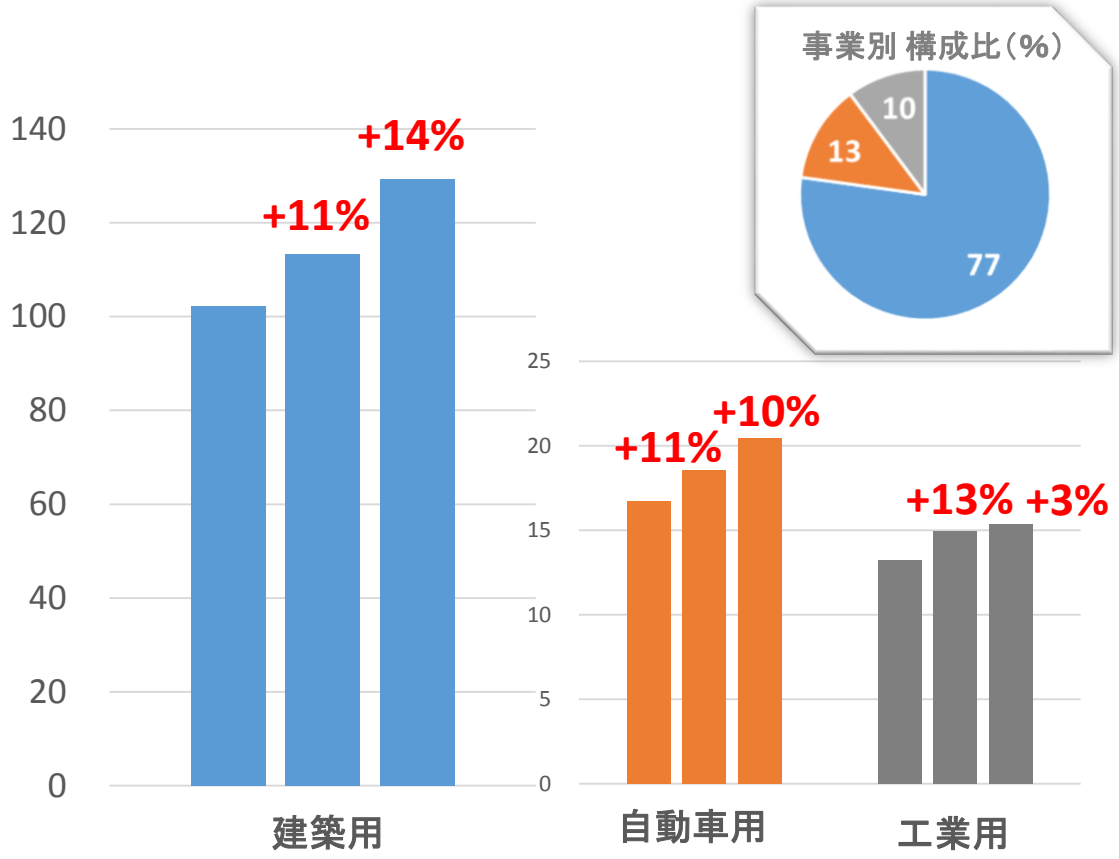
### 事業全体

➢ 売上高・PBT（税前利益）とも順調拡大




### 事業別売上高

➢ 各事業とも高い成長率




パーセンテージは前年対比

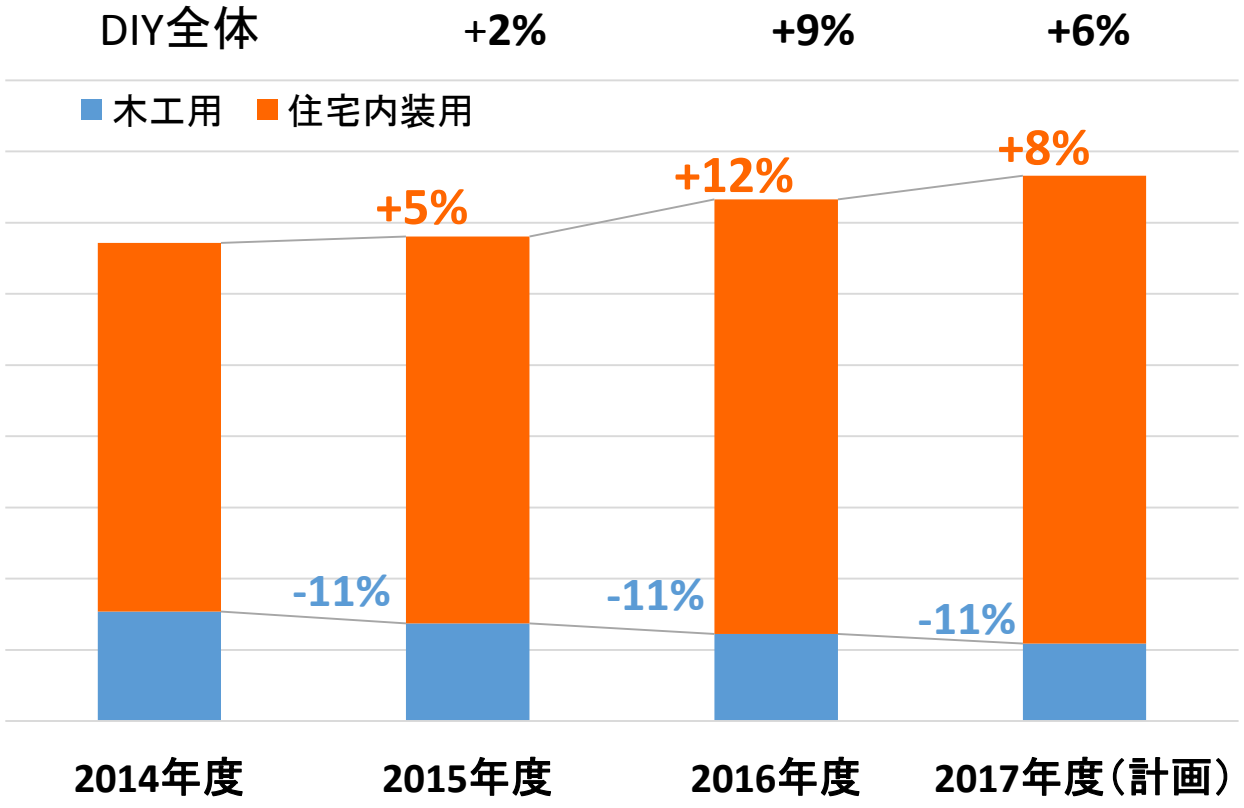
# 中国

NIPPON PAINT HOLDINGS CO.,LTD.

## Towards “China Dominance”

### DIY売上高成長率

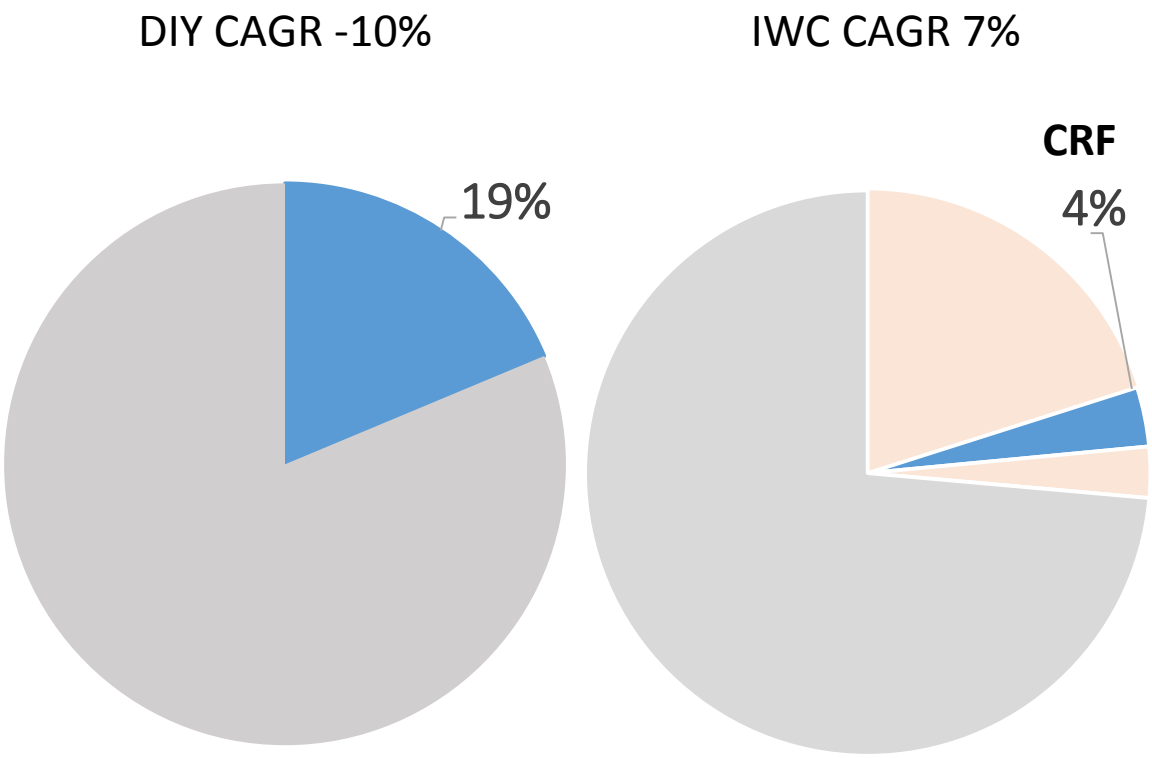
➢ 住宅内装用は拡大、木工用は縮小




パーセンテージは前年対比

### 木工用塗料市場シェア（当社）

➢ DIYからIWC*へシフトチェンジ




* IWC：Industrial Wood Coatings

# CRF株式取得

## 概要・意図　ライフスタイルの変化に伴うDIY（木工用）市場の縮小を補完する領域として＜IWC事業＞を獲得

【CRF Shenzhen概要】

会社名　：長潤発塗料集団
設立　：1999年
所在地　：中国　広東省恵州市
代表者　：董事長　王文彬
事業内容　：木工用家具塗装の製造・販売
大株主　：王文彬78%、
　他の取締役会メンバー22%

# 世界初！防汚剤フリー船底塗料“AQUATERRAS”

※海洋生物への負荷低減と燃費改善を両立

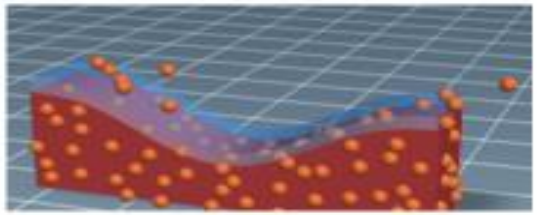
世界初！
防汚剤フリー自己研磨型塗料

4th Generation 2017～
AQUATERRAS

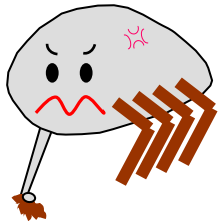
3rd Generation 2013～
A-LF-Sea
＊世界初：ウォータートラッピングSPC

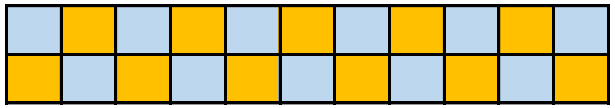
2nd Generation 2008～
LF-Sea

1st Generation 1990～
ECOLOFLEX SPC
＊世界初：ｽｽﾞﾌﾘｰSPC



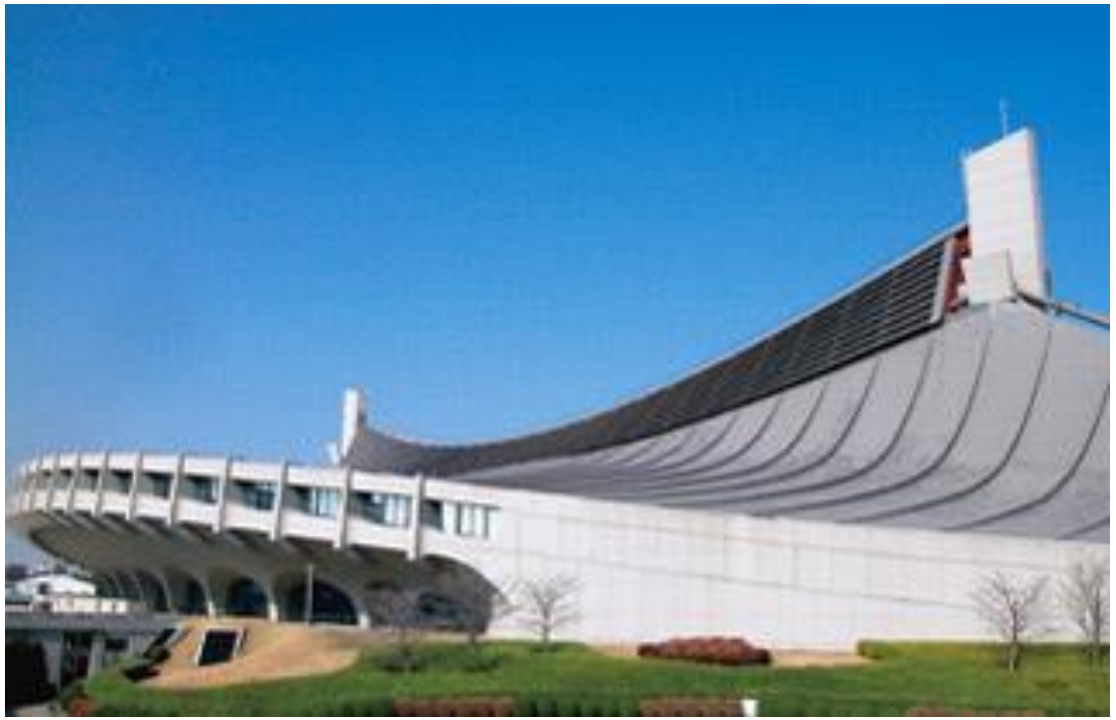
親水・疎水
ミクロドメイン構造





フジツボが混乱し付着できない
防汚剤フリーにより燃費向上

# 遮熱塗料



汎用/工業用：遮熱塗料
（代々木体育館）

自動車用： サーモテクトライムグリーン
（トヨタ自動車株式会社様）

# 汎用　“透明保護塗料”をコンクリート構造物に展開

## タフガード®クリヤー工法

保護と維持管理を両立させる、下地コンクリート視認性保護クリヤー工法

“ひび割れが見える”透明な保護塗料を
国立研究開発法人土木研究所と共同開発

- グループの「一体感」醸成のシンボル
- 日本卓球リーグ加盟・世界で活躍する選手の輩出を目指す
- スポーツ振興・選手育成により社会・地域に貢献する

2017年

拡大成長

2020年～

世界市場をリード

東京五輪開催年

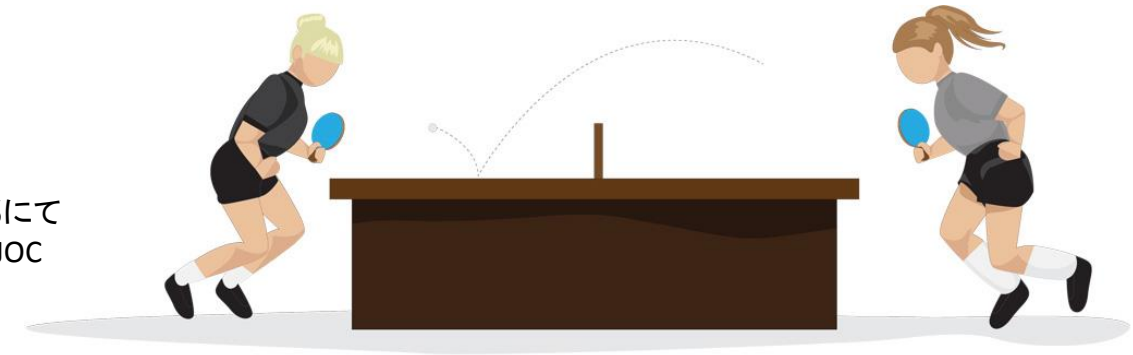
将来

“Global Paint Major”

当社中期経営計画

女子卓球部監督　三原　孝博（みはらたかひろ）略歴

1976年生（40歳）
埼玉工業大学深谷高校（現 正智深谷高校）、大正大学、実業団卓球部にて選手として活躍。その後、日本卓球協会女子ナショナルチームコーチ、JOCエリートアカデミー監督などを歴任し、選手育成に従事。



Basic & New

日本ペイントホールディングス株式会社

# 〈補足資料〉

# 補足資料における連結対象期間

| | | 2015年度 | 2016年度※ | 2017年度 |
|---|---|---|---|---|
| 本資料の連結対象期間〈参考値〉 | 国内 | 4月—3月 | 1月—12月 | 1月-12月 |
| | 海外 | 1月—12月 | 1月—12月 | |
| 制度開示上の連結対象期間（決算短信ほか） | 国内 | 4月—3月 | 4月—12月(9ヶ月) | |
| | 海外 | 1月—12月 | 1月—12月 | |

※本資料における2016年度の業績は、監査を受けていない参考値

NIPPON PAINT HOLDINGS

# Summary

- ✓ 為替影響を吸収し、「増益」達成
- ✓ 売上高営業利益率 15.6%　原価低減活動により中計目標を1年前倒し達成
- ✓ 当期純利益は「最高益」達成、売上高当期純利益率 7.0%
- ✓ 2017年度は増配(年間42円)予定

（億円）

| | 2015年度 通期（4月−3月） | 2016年度 通期（1月−12月） | 2017年度(計画) | |
|---|---|---|---|---|
| | | | 上期 | 通期 |
| 売上高 | 5,357.5 | 5,140.8 | 2,650 | 5,400 |
| 営業利益 | 713.5 | 800.0 | 375 | 810 |
| 営業利益率 | 13.3% | 15.6% | 14.2% | 15.0% |
| 経常利益 | 746.1 | 827.8 | 390 | 840 |
| 当期純利益※ | 300.2 | 360.1 | 155 | 370 |

※　親会社株主に帰属する当期純利益
単位未満は四捨五入（以下同じ）

# 地域別 売上高&営業利益

（億円）

| | | 2014年度 | | 2015年度 | | 2016年度（1月-12月） | | 2017年度(計画) | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 上期 | 通期 | 上期 | 通期 | 上期 | 通期 | 上期 | 通期 |
| 日本 | 売上高 | 916.3 | 1,872.0 | 862.7 | 1,742.8 | 848.6 | 1,716.1 | 895 | 1,810 |
| | 営業利益※1 | 122.1 | 264.1 | 134.8 | 291.6 | 152.1 | 321.6 | 155 | 328 |
| アジア | 売上高 | 216.4 | 438.7 | 1,564.6 | 3,174.0 | 1,464.5 | 2,977.5 | 1,508 | 3,111 |
| | 営業利益※2 | 21.2 | 45.3 | 233.9 | 523.1 | 259.4 | 562.0 | 279 | 577 |
| 米州 | 売上高 | 120.2 | 257.9 | 163.1 | 331.6 | 168.6 | 321.7 | 177 | 344 |
| | 営業利益 | 11.8 | 26.9 | 25.0 | 51.8 | 30.2 | 51.5 | 31 | 59 |
| その他 | 売上高 | 19.4 | 37.2 | 42.3 | 109.1 | 67.2 | 125.5 | 70 | 135 |
| | 営業利益 | 0.9 | 0.7 | 0.4 | -9.0 | -1.3 | -3.7 | 1 | 2 |

※1 海外グループ会社配当を除く

※2 アジア事業連結によるのれん・無形固定資産償却前(2015年度上期から/2016年度実績 上期:66.1億円、通期:128.6億円、2017年度計画 通期121.3億円)



NIPPON PAINT HOLDINGS

# 事業別 売上高

（億円）

| | 2015年度 | 2016年度（1月−12月） | 2017年度(計画) | |
|---|---|---|---|---|
| | 通期 | 通期 | 上期 | 通期 |
| 自動車用 | 1,387.6 | 1,393.8 | 747 | 1,491 |
| 汎用（建築・重防食用） | 2,533.5 | 2,368.8 | 1,183 | 2,481 |
| 工業用 | 682.8 | 682.9 | 344 | 695 |
| その他（船舶・自動車補修用等） | 579.7 | 514.9 | 280 | 541 |
| 塗料事業合計 | 5,183.6 | 4,960.4 | 2,554 | 5,208 |
| ファインケミカル事業 | 173.8 | 180.4 | 96 | 192 |
| 合計 | 5,357.5 | 5,140.8 | 2,650 | 5,400 |

NIPPON PAINT HOLDINGS

# B/S

（億円）

〈資産の部〉

| | 2015年3月末 | 2016年3月末 | 2016年12月末 |
|---|---|---|---|
| 流動資産 | 3,417 | 3,596 | 4,129 |
| 有形固定資産 | 1,009 | 1,043 | 1,077 |
| 無形固定資産 | 3,181 | 2,832 | 2,577 |
| 投資その他の資産 | 500 | 443 | 497 |
| 資産合計 | 8,107 | 7,915 | 8,280 |

〈負債純資産の部〉

| | 2015年3月末 | 2016年3月末 | 2016年12月末 |
|---|---|---|---|
| 流動負債 | 1,670 | 1,736 | 1,879 |
| 固定負債 | 538 | 501 | 543 |
| 負債合計 | 2,208 | 2,237 | 2,422 |
| 株主資本 | 4,655 | 4,750 | 4,969 |
| その他の包括利益累計額 | 143 | −55 | −236 |
| 新株予約権 | − | 0 | 1 |
| 非支配株主持分 | 1,101 | 982 | 1,123 |
| 純資産合計 | 5,899 | 5,677 | 5,858 |
| 負債純資産合計 | 8,107 | 7,915 | 8,280 |

NIPPON PAINT HOLDINGS

NIPPON PAINT HOLDINGS

# C/F

（億円）

| | 2014年度 | | 2015年度 | | 2016年度※ | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 上期 | 通期 | 上期 | 通期 | 上期 | 通期 |
| 営業活動による<br>キャッシュ・フロー | 145.8 | 344.2 | 137.1 | 631.0 | 351.7 | 779.2 |
| 投資活動による<br>キャッシュ・フロー | −20.7 | −869.7 | −72.6 | −53.1 | −36.9 | −427.0 |
| フリー・キャッシュ・フロー | 125.1 | −525.5 | 64.5 | 577.9 | 314.8 | 352.2 |
| 財務活動による<br>キャッシュ・フロー | −112.4 | 853.0 | −43.9 | −247.0 | −65.3 | −85.8 |

※ 対象期間は日本4月－12月、海外1月－12月

# 設備投資・減価償却費・研究開発費・有利子負債

（億円）

| | | 2014年度 | | 2015年度 | | 2016年度※2 | | 2017年度（計画） |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 上期 | 通期 | 上期 | 通期 | 上期 | 通期 | 通期 |
| 設備投資 | 有形固定資産 | 21.7 | 46.4 | 89.5 | 169.8 | 91.1 | 172.9 | － |
| | 無形固定資産 | 1.6 | 4.9 | 8.2 | 20.5 | 14.4 | 37.3 | － |
| | 合計 | 23.3 | 51.3 | 97.7 | 190.3 | 105.6 | 210.2 | 165 |
| 減価償却費 | 有形固定資産 | 25.2 | 51.5 | 46.1 | 94.4 | 40.7 | 74.9 | － |
| | 無形固定資産 | 4.1 | 7.5 | 33.0 | 67.4 | 31.3 | 60.6 | － |
| | 合計※1 | 29.3 | 59.0 | 79.1 | 161.8 | 72.0 | 135.5 | 150 |
| 研究開発費 | | 28.5 | 59.9 | 67.6 | 151.8 | 65.6 | 120.4 | 125 |

※1 のれん償却を含む減価償却総額は　2015年度通期 265.3億円(4月－3月実績値)、2016年度通期 228.9億円、2017年度通期（計画） 240億円
※2　対象期間は、日本4月-12月、海外1月-12月

| | 2014年度 3月末 | 2015年度 3月末 | 2016年度 12月末 |
|---|---|---|---|
| 短期借入金 | 108.7 | 195.8 | 295.5 |
| 1年内長期借入金 | 2.4 | 9.6 | 9.5 |
| 長期借入金 | 26.1 | 16.8 | 34.6 |

# 主要指標

| | 2014年度 | | 2015年度 | | 2016年度※2 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 上期 | 通期 | 上期 | 通期 | 上期 | 通期 |
| ROE（%） | – | ※1 9.7 | – | 6.3 | – | 7.4 |
| 自己資本比率（%） | 63.3 | 59.2 | 58.2 | 59.3 | 58.8 | 57.2 |
| 総資産経常利益率（%） | – | 8.7 | – | 9.3 | – | 9.5 |
| 包括利益（億円） | 154.6 | ※1 449.7 | 251.0 | 242.8 | −366.4 | 315.2 |
| 純資産額（億円） | 2,184.5 | 5,899.2 | 5,843.4 | 5,677.5 | 5,255.6 | 5,857.6 |
| 総資産額（億円） | 3,238.1 | 8,107.3 | 8,228.1 | 7,914.6 | 7,357.2 | 8,280.0 |
| 現金及び現金同等物の期末残（億円） | 452.2 | 787.0 | 809.6 | 1,082.7 | 1,225.6 | 1,345.2 |
| 1株当たり純資産額（円） | 786.0 | 1,496.2 | 1,492.4 | 1,464.1 | 1,347.9 | 1,475.9 |
| 1株当たり純利益（円） | 59.9 | ※1 117.0 | 41.4 | 93.6 | 51.8 | 108.5 |
| 株価収益率（倍） | – | 6.77 | – | 26.68 | – | 29.36 |

※1　段階取得差益(特別利益）1,488億円を除いて算出
※2　対象期間は日本4月－12月、海外1月－12月

# 株主還元指標

<配当金額・配当性向>

| | 2014年度 | | 2015年度 | | 2016年度※3 | | 2017年度(計画) | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 上期 | 通期 | 上期 | 通期 | 上期 | 通期 | 上期 | 通期 |
| 年間配当金額(円/株)※1 | 10 | 22 | 15 | 35 | 20 | 40 | 20 | 42 |
| 配当性向(%) | – | ※2 18.8 | – | 27.8 | – | 29.1 | – | 29.2 |

※1　2015年度上期(中間配当)からIFRSベースの当期純利益から配当額を算出
※2　2014年度の配当性向は段階取得差益(特別利益)1,488億円を除き算出
※3　対象期間は日本4月－12月、海外1月－12月

<EPS>

(円/株)

| | 2014年度 | | 2015年度 | | 2016年度※3 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 上期 | 通期 | 上期 | 通期 | 上期 | 通期 |
| J-GAAP | 59.9 | 117.0 | 41.4 | 93.6 | 51.8 | 108.5 |
| IFRS※4 | – | 120.9 | 57.3 | 125.9 | 66.7 | 137.6 |

※4　(当期純利益+のれん償却費)÷期中平均株式



NIPPON PAINT HOLDINGS

# 為替換算レート(期中平均)・原材料市況

<P/L換算レート(期中平均)>

| | 2014年度 | | 2015年度 | | 2016年度 | | 2017年度想定 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 上期 | 通期 | 上期 | 通期 | 上期 | 通期 | 通期 |
| 円/米ドル | 102.2 | 106.4 | 120.5 | 121.0 | 111.8 | 109.4 | 110.0 |
| 円/人民元 | 16.6 | 17.2 | 19.4 | 19.2 | 17.0 | 16.4 | 15.5 |

<B/S換算レート(期末)>

| | 2014年12月末 | 2015年12月末 | 2016年12月末 |
|---|---|---|---|
| 円/米ドル | 120.6 | 120.5 | 116.5 |
| 円/人民元 | 19.4 | 18.3 | 16.8 |

<原材料市況>

(円/KL)

| | 2014年度 | | 2015年度 | | 2016年度 | | 2017年度想定 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 上期 | 通期 | 上期 | 通期 | 上期 | 通期※2 | 通期 |
| 国産ナフサ価格※1 | 70,400 | 63,100 | 48,000 | 42,800 | 31,400 | 32,300 | 35,000 |

※1　当社推定
※2　上期は4月-9月、通期は4月-12月の国産ナフサ価格、1月-12月の国産ナフサ価格は32,800円



NIPPON PAINT HOLDINGS

# 塗料関連市況

NIPPON PAINT HOLDINGS

<塗料出荷・生産数量>

（万t）

| | 2014年度 | | 2015年度 | | 2016年度 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 上期 | 通期 | 上期 | 通期 | 上期 | 通期 |
| 塗料出荷数量(日本)※1 | 84.6 | 171.4 | 86.6 | 175.6 | 86.2 | 176.8 |
| 塗料生産数量(中国)※2 | 771 | 1,648 | 779 | 1,710 | 836 | 1,684 |

※1　出所：日本塗料工業会　2016年度通期の対象期間は、1－12月
※2　出所：中国国家統計局　2016年度通期の対象期間は、1－11月

<自動車生産台数※3>

（万台）

| | 2014年度 | | 2015年度 | | 2016年度 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 上期 | 通期 | 上期 | 通期 | 上期 | 通期 |
| 日本 | 478 | 958 | 445 | 919 | 449 | 920 |
| 中国 | 1,179 | 2,373 | 1,210 | 2,457 | 1,287 | 2,812 |
| 北米（米・加・墨） | 874 | 1,723 | 895 | 1,777 | 922 | 1,808 |
| タイ | 95 | 188 | 93 | 191 | 99 | 194 |

※3　出所：日本・北米・中国は日本自動車工業会、タイはタイ工業連盟

<その他の市況・日本>

| | 2014年度 | | 2015年度 | | 2016年度 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 上期 | 通期 | 上期 | 通期 | 上期 | 通期 |
| 新設住宅着工(万戸)※4 | 44.1 | 88.1 | 47.2 | 92.1 | 46.3 | 96.7 |
| 建設機械生産台数(万台)※5 | 21.0 | 41.9 | 18.8 | 36.8 | 17.8 | ※7 32.8 |
| 工作機械生産台数(万台)※6 | 5.3 | 11.0 | 5.2 | 10.3 | 3.6 | ※7 6.3 |

※4 出所：国土交通省発表　※5　出所：日本建設機械工業会
※6 出所：日本工作機械工業会　※7　対象期間は、通期：1月-11月

# P/L

（億円）

| | 2014年度 | | 2015年度 | | 2016年度 | | 2017年度（計画） | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 上期 | 通期 | 上期 | 通期 | 上期 | 通期 | 上期 | 通期 |
| 売上高 | 1,272.5 | 2,605.9 | 2,632.7 | 5,357.5 | 2,548.9 | 5,140.8 | 2,650 | 5,400 |
| 総利益 | 456.2 | 925.5 | 1,073.7 | 2,233.4 | 1,096.0 | 2,229.0 | ― | ― |
| 営業利益 | 156.9 | 337.5 | 320.5 | 713.5 | 377.3 | 800.0 | 375 | 810 |
| 経常利益 | 228.3 | 492.7 | 336.9 | 746.1 | 343.4 | 827.8 | 390 | 840 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 156.0 | ※ 326.8 | 132.8 | 300.2 | 131.3 | 360.1 | 155 | 370 |

※　段階取得差益(特別利益）1,488億円を除いて算出

（%）

| | 2014年度 | | 2015年度 | | 2016年度 | | 2017年度（計画） | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 上期 | 通期 | 上期 | 通期 | 上期 | 通期 | 上期 | 通期 |
| 総利益率 | 35.8 | 35.5 | 40.8 | 41.7 | 43.0 | 43.4 | ― | ― |
| 営業利益率 | 12.3 | 13.0 | 12.2 | 13.3 | 14.8 | 15.6 | 14.2 | 15.0 |
| 経常利益率 | 17.9 | 18.9 | 12.8 | 13.9 | 13.5 | 16.1 | 14.7 | 15.6 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益率 | 12.3 | ※ 12.5 | 5.0 | 5.6 | 5.2 | 7.0 | 5.8 | 6.9 |

※　段階取得差益(特別利益）1,488億円を除いて算出

# 地域別・事業別 売上高①

（億円）

| <連結> | 2014年度 | | 2015年度 | | 2016年度 | | 2017年度（計画） |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 上期 | 通期 | 上期 | 通期 | 上期 | 通期 | 通期 |
| 自動車用 | 450.9 | 933.5 | 657.5 | 1,387.6 | 693.2 | 1,393.8 | 1,491 |
| 汎用(建築・重防食) | 236.0 | 457.9 | 1,257.3 | 2,533.5 | 1,169.3 | 2,368.8 | 2,481 |
| 工業用 | 232.2 | 464.5 | 339.1 | 682.8 | 339.2 | 682.9 | 695 |
| その他(船舶・自動車補修等) | 277.6 | 595.0 | 290.3 | 579.7 | 256.1 | 514.9 | 541 |
| 塗料事業合計 | 1,196.7 | 2,450.9 | 2,544.2 | 5,183.6 | 2,457.8 | 4,960.4 | 5,208 |
| ファインケミカル事業 | 75.8 | 155.0 | 88.5 | 173.8 | 91.1 | 180.4 | 192 |
| 合計 | 1,272.5 | 2,605.9 | 2,632.7 | 5,357.5 | 2,548.9 | 5,140.8 | 5,400 |

| <日本> | 2014年度 | | 2015年度 | | 2016年度 | | 2017年度（計画） |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 上期 | 通期 | 上期 | 通期 | 上期 | 通期 | 通期 |
| 自動車用 | 218.9 | 446.0 | 191.4 | 396.5 | 193.0 | 409.9 | 425 |
| 汎用(建築・重防食) | 211.8 | 427.0 | 213.5 | 437.4 | 213.8 | 428.3 | 448 |
| 工業用 | 207.1 | 409.3 | 187.9 | 380.1 | 194.9 | 391.1 | 417 |
| その他(船舶・自動車補修等) | 227.4 | 487.9 | 225.1 | 439.6 | 200.4 | 395.1 | 427 |
| 塗料事業合計 | 865.2 | 1,770.0 | 817.9 | 1,653.6 | 802.1 | 1,624.4 | 1,717 |
| ファインケミカル事業 | 51.1 | 102.0 | 44.8 | 89.2 | 46.6 | 91.6 | 93 |
| 合計 | 916.3 | 1,872.0 | 862.7 | 1,742.8 | 848.6 | 1,716.1 | 1,810 |

# 地域別・事業別 売上高②

（億円）

| <アジア> | 2014年度 | | 2015年度 | | 2016年度 | | 2017年度（計画） |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 上期 | 通期 | 上期 | 通期 | 上期 | 通期 | 通期 |
| 自動車用 | 102.6 | 212.6 | 286.3 | 599.5 | 289.7 | 584.2 | 636 |
| 汎用(建築・重防食) | 24.1 | 30.9 | 1,043.8 | 2,096.1 | 955.6 | 1,940.5 | 2,033 |
| 工業用 | 25.1 | 55.2 | 151.1 | 302.7 | 141.8 | 286.9 | 276 |
| その他(船舶・自動車補修等) | 39.9 | 87.1 | 60.2 | 128.1 | 51.8 | 113.4 | 112 |
| 塗料事業合計 | 191.7 | 385.7 | 1,541.4 | 3,126.5 | 1,438.9 | 2,925.0 | 3,057 |
| ファインケミカル事業 | 24.7 | 53.0 | 23.2 | 47.5 | 25.7 | 52.6 | 54 |
| 合計 | 216.4 | 438.7 | 1,564.6 | 3,174.0 | 1,464.5 | 2,977.5 | 3,111 |

| <米州> | 2014年度 | | 2015年度 | | 2016年度 | | 2017年度（計画） |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 上期 | 通期 | 上期 | 通期 | 上期 | 通期 | 通期 |
| 自動車用 | 106.8 | 229.3 | 145.4 | 297.9 | 151.7 | 289.5 | 309 |
| ファインケミカル事業 | 12.1 | 25.6 | 16.3 | 31.1 | 15.9 | 30.4 | 35 |

| <その他> | 2014年度 | | 2015年度 | | 2016年度 | | 2017年度（計画） |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 上期 | 通期 | 上期 | 通期 | 上期 | 通期 | 通期 |
| 自動車用 | 12.9 | 24.2 | 34.4 | 93.5 | 58.8 | 110.1 | 121 |

NIPPON PAINT HOLDINGS

# 従業員数

（名）

| | 2014年度末 | 2015年度末 | 2016年度末 |
|---|---|---|---|
| 当社 | 232 | 241 | 224 |
| 国内子会社 | 2,654 | 2,694 | 2,781 |
| 国内計 | 2,886 | 2,935 | 3,005 |
| 海外子会社 | 12,894 | 13,563 | 13,867 |
| 合　計 | 15,780 | 16,498 | 16,872 |

日本ペイントホールディングス株式会社

Basic & New

本資料は、作成時点で入手可能な情報に基づき当社で判断したものであり、
リスクや不確実性を含んでおります。従いまして実際の業績等は、
これらと異なる可能性があります。万一この情報に基づいて被ったいかなる
損害につきましても当社および情報提供者は一切責任を負わないことを
ご承知おきください。

# ＜ご参考＞2017年度のIRスケジュール

| 日時 | | イベント名 | 場所 |
|---|---|---|---|
| 2017年2月27日（月） | 15:30 | 機関投資家様向け説明会 | トラストシティ<br>カンファレンス丸の内 |
| 2017年4月21日（金）～ | - | サイレント（沈黙）期間 | - |
| 2017年5月12日（金） | 15:30 | 1Q決算発表 | ホームページ |
| | 18:00<br>（仮） | 1Q決算<br>テレフォンカンファレンス | - |
| 2017年7月18日（火）～ | - | サイレント（沈黙）期間 | - |
| 2017年8月8日（火） | 15:30 | 2Q決算発表 | ホームページおよび<br>大阪取引所 |
| | 18:00<br>（仮） | 2Q決算<br>テレフォンカンファレンス | - |
| 2017年8月28日（月） | 15:30 | 機関投資家様向け説明会 | トラストシティ<br>カンファレンス丸の内 |
| 2017年10月24日（火）～ | - | サイレント（沈黙）期間 | - |
| 2017年11月14日（火） | 15:30 | 3Q決算発表 | ホームページ |
| | 18:00<br>（仮） | 3Q決算<br>テレフォンカンファレンス | - |
| 2018年1月24日（水）～ | - | サイレント（沈黙）期間 | - |
| 2018年2月14日（水） | 15:30 | 通期決算発表 | ホームページおよび<br>大阪取引所 |
| | 18:00<br>（仮） | 通期決算<br>テレフォンカンファレンス | - |

NIPPON PAINT HOLDINGS