



議長より開会のご挨拶



議決権数報告



三橋監査委員会委員長より 監査報告



- 1. 第196期(2021年1月1日から2021年12月31日まで) 事業報告、連結計算書類 および計算書類の内容報告の件
- 会計監査人および監査委員会の 第196期連結計算書類 監査結果報告の件



代表執行役共同社長 ウィー・シューキム からのご挨拶



- 1. 第196期(2021年1月1日から2021年12月31日まで) 事業報告、連結計算書類 および計算書類の内容報告の件
- 会計監査人および監査委員会の 第196期連結計算書類 監査結果報告の件



- 1. 2021年度連結業績
- 2. 2022年度連結業績予想
- 3. 中期経営計画(中計)の進捗ご報告



▮2021年度連結業績

◆ 当期利益はアジア合弁事業100%化等により+53%



NIPPON PAINT GROUP



■2022年度連結業績予想

◆ 営業利益伸び率は売上収益伸び率を上回る見込み

売上収益 1兆2,000億円 (21年度比20%増) 営業利益

1,150億円 (21年度比31%増) 当期利益 810億円 (21年度比19%増)





|報告事項

- 1. 2021年度連結業績
- 2. 2022年度連結業績予想
- 3. 中期経営計画(中計)の進捗ご報告



Ⅰ中計進捗ご報告 1年目2021年度の振り返り

4月の共同社長体制移行後、M&A含む株主価値最大化のための数多くのアクションを加速。 グループの自律性を尊重し、持株会社の役割を明確化し、「1株当たり利益」の持続的成長基盤を強化

■1月

2021

アジア合弁事業100%化並びに インドネシア事業の買収完了 (成長M&A、ガバナンス強化)

■4月

共同社長体制へ移行

■10月

- ・欧州建築用塗料会社2社の買収を発表(成長M&A)
- ・持株会社(当社)と国内機能会社体制への 分社化を発表(機能明確化、コスト見える化)

■1月

株式売出し (市場流動性向上、 株主再構築)

2022

■3月

マレーシア塗料周辺製品会社の 買収を発表(塗料周辺事業拡大) ■11月

中国自動車用連結子会社の完全 子会社化を発表(中国一体運営)

8月

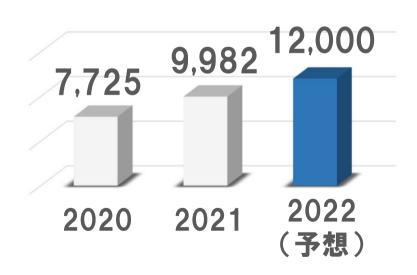
ウットラムグループへ欧州自動車用事業 ・インド事業の譲渡を発表 (赤字事業売却、将来への選択肢獲得)

NIPPON PAINT GROUP



Ⅰ中計進捗ご報告 2年目2022年度 連結売上収益について

2022年度売上収益 1兆2,000億円 (21年度比20%増)



- ・2021年度は販売数量の増加、 価格/ミックスの改善に加え、 為替とM&A寄与により大幅増収
- ・2022年度においても自律的成長およびM&A寄与により、 20%の増収を見込む



Ⅰ中計進捗ご報告 2年目2022年度 連結営業利益について

2022年度営業利益 1,150億円 (21年度比31%増)



- ・2021年度は一過性要因の費用を除けば実質増益
- ・2022年度は増収寄与と利益 率改善、M&A寄与による予想 営業利益1,150億円達成を想定



|中計進捗ご報告 計画最終年度2023年度に向けて

最終年度営業利益目標 1,400億円



- ・根強い塗料需要・当社シェア 向上により、営業利益成長は 可能と想定
- ・原材料価格高騰が落ち着けば、 2023年度は値上げにより利益 率改善がフルに寄与
- ・追加M&A無くとも営業利益 目標1.400億円達成は視野に



- 1. 第196期(2021年1月1日から2021年12月31日まで) 事業報告、連結計算書類 および計算書類の内容報告の件
- 会計監査人および監査委員会の 第196期連結計算書類 監査結果報告の件



Ⅰ決議事項

第1号議案 剰余金処分の件 第2号議案 定款一部変更の件 第3号議案 取締役11名選任の件



|第1号議案||剰余金処分の件

◆期末配当 1株5円(総額117.4億円)





|第2号議案 定款一部変更の件

提案の理由

- ① 純粋持株会社となった当社の現状に鑑みての 事業目的の一部削除
- ② バーチャルオンリー株主総会を開催するための変更
- ③ 株主総会の招集権者や議長の決定にあたり柔軟性を持たせるための変更 など10項目

変更の内容

招集ご通知 P8~P12をご参照ください



|第3号議案 取締役11名選任の件

再任

| ゴー・ハップジン | 再任 | | | ピーター・カービー | 新任 | 社外 | 独立 |
|----------|----|----|----|-----------|----|----|----|
| 原壽 | 再任 | 社外 | 独立 | リム・フィーホア | 新任 | 社外 | 独立 |
| 肥塚 見春 | 再任 | 社外 | 独立 | 若月 雄一郎 | 新任 | | |
| 三橋 優隆 | 再任 | 社外 | 独立 | ウィー・シューキム | 新任 | | |
| 諸星 俊男 | 再任 | 社外 | 独立 | | | | |
| 中村 昌義 | 再任 | 社外 | 独立 | | | | |

独立

NIPPON PAINT GROUP

筒井 高志